
SaM silnice a mosty a.s.

Výroční zpráva 2025



Obsah

01

Profil skupiny SAM	07
Orgány společnosti SaM silnice a mosty a.s.	08
Orgány společnosti SaM silnice a mosty Děčín a.s.	10
Orgány společnosti PROMOS SOSNOVÁ spol. s r.o.	11

03

Základní ekonomické hodnoty a ukazatele Skupiny SAM před konsolidací	24
---	----

05

SaM silnice a mosty Děčín a.s.	56
Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty a Cash flow 2024–2025	57
Příloha účetní uzávěrky	64
Zpráva auditora pro akcionáře společnosti	74
Zprava o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou	78

02

Úvodní slovo – SaM silnice a mosty a.s. – Skupina SAM	14
Úvodní slovo – SaM silnice a mosty a.s.	18
Úvodní slovo – SaM silnice a mosty Děčín a.s.	22

04

SaM silnice a mosty a.s.	30
Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty a Cash flow 2024–2025	31
Příloha účetní uzávěrky	38
Zpráva auditora pro akcionáře společnosti	50
Zprava o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou	54

06

Skupina SAM – Konsolidované výkazy	80
Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty a Cash flow 2024–2025	81



”

Být firmou, která znamená jistotu pro partnery. Jistotu odbornosti, kvality a spolehlivosti. Jistotu velmi dobře vykonané práce s parametry splňující požadavky obchodních partnerů, se zárukami za své dílo a solidnosti v jednání.

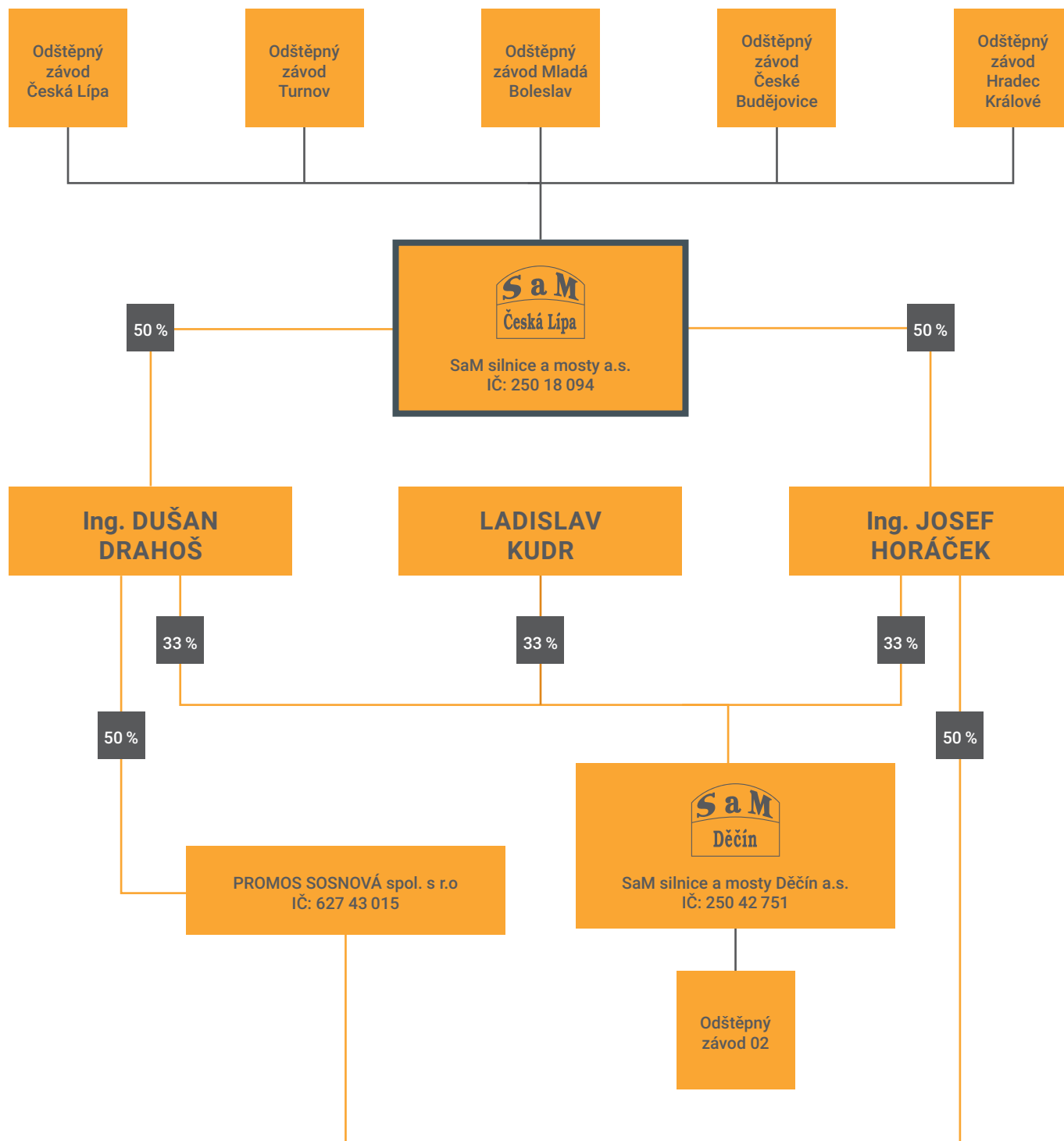
SAM – SILNICE A MOSTY NA VAŠICH CESTÁCH

“

Skupina SAM

01

Struktura společnosti



SaM silnice a mosty a.s.



Revitalizace odstavné plochy pro osobní vozidla v Kunderatické ul., Osečná

SaM silnice a mosty a.s.

Máchova 1129
470 01 Česká Lípa

Představenstvo:

Předseda: Ing. Dušan Drahoš
Místopředseda: Ing. Josef Horáček
Člen: Ladislav Kudr

Dozorčí rada:

Předseda: Ing. Mojmír Pavlík
Členové: Ing. Petr Erban
Ing. Jiří Berka

Vedení společnosti:

Ředitel společnosti: Ing. Dušan Drahoš
Výrobní a technický ředitel: Ing. Josef Horáček
Obchodní ředitel: Ing. Dušan Drahoš

Odštěpné závody



Most ev.č. 28618-2 Mříčná

Odštěpný závod Česká Lípa

Sosnová č. ev. 12 / E, Sosnová čp. 3123, Česká Lípa
Vedoucí odštěpného závodu: Ing. Vít Šťastný

Odštěpný závod Turnov

Průmyslová 3001, Turnov
Vedoucí odštěpného závodu: Luděk Erlebach

Odštěpný závod Mladá Boleslav

U masokombinátu 1242, 293 06 Kosmonosy
Vedoucí odštěpného závodu:
Ing. Marek Wyderka

Odštěpný závod České Budějovice

Litvínovická 1478, České Budějovice
Vedoucí odštěpného závodu: Ing. Jan Rybák

Odštěpný závod Hradec Králové

Slezské Předměstí, Bratři Štefanů 48,
Hradec Králové
Vedoucí odštěpného závodu: Ing. Tomáš Pávek

SaM silnice a mosty Děčín a.s.



Most ev.č. 2836-1 Veselá

SaM silnice a mosty Děčín a.s.

Oblouková 416/39

405 02 Děčín I – Děčín

Představenstvo:

Předseda: Ing. Dušan Drahoš

Místopředseda: Ladislav Kudr

Člen: Ing. Josef Horáček

Dozorčí rada:

Předseda: Petr Podrazil

Členové: Ing. Petr Erban

Ing. Jiří Berka

Vedení společnosti:

Ředitel společnosti: Ladislav Kudr

Odštěpný závod 02

Královská 173/5, Rumburk

Vedoucí odštěpného závodu: Jindřich Švec

PROMOS SOSNOVÁ spol. s r.o.



I/13 Cvikov, protistříková stěna

PROMOS SOSNOVÁ spol. s r.o.

Sosnová č. p. 12, Sosnová

Vedení společnosti:

Jednatel: Ing. Josef Horáček

Jednatel: Ing. Dušan Drahoš

Úvodní slova

02



A professional headshot of a middle-aged man with light brown hair, a mustache, and glasses. He is wearing a dark blue suit jacket, a light blue shirt, and a dark blue tie. He is smiling slightly and looking directly at the camera. The background is dark and out of focus.

Ing. Dušan Drahoš
Předseda představenstva

SaM silnice a mosty a.s.

Skupina SAM

Vážené dámy, vážení pánové,

vážení obchodní partneři, vážení akcionáři!

Dovolte mi, abych Vás seznámil s výsledky hospodaření Skupiny SAM za rok 2025, zhodnotil tuto uplynulou stavební sezónu a zároveň Vás provedl jejími důležitými událostmi.

Připravenost stavebních zakázek na začátku roku 2025 byla pro českolipskou společnost na standardní úrovni. Jednalo o objem 209 mil Kč. U děčínské společnosti bylo zajištění rozběhu nové sezóny poněkud nižší než jiné roky, a to ve výši 32,7 mil. Kč. Na startovní čáře nové stavební sezóny jsme tak mohli zahájit stavební práce v obvyklém termínu konce prvního čtvrtletí. Naše předpoklady v naplnění ročních tržeb – českolipská společnost oscilující okolo 600 mil. Kč a děčínská blížící se 200 mil. Kč – se ukázaly jako reálné.

Naše stavební kapacity byly v tuto dobu umístěny převážně na dříve rozpracovaných zakázkách: Modernizace přístupu do Polikliniky v České Lípě, I/9 Nový Bor – Svor zkapacitnění, nový most přes Klenici za Kolomuty, opěrné zdi před mostem na I/11 v Rybné nad Zdobnicí, stavební úpravy v ulici Víta Nejedlého v Mnichově Hradišti atd.

Na jaře jsme pak postupně zahájili stavební práce na nových zakázkách napříč celou Českou republikou, prostřednictvím našich odštěpných závodů.

Jednalo se zejména o most ev.č. 259-015 u Dubé, revitalizaci odstavné plochy a veřejného prostranství v Osečné, most přes Libuňku v Turnově, protiotřikovou stěnu ve Cvikově, rekonstrukci mostu přes Farský potok v Trhových Svinách. Dále pak můžu jmenovat rekonstrukce mostů přes Smědou, Mříčná, přes potok Žlábek ve Stružinci, Veselá I a II, most v Mnichově Hradišti atd. Mezi rozhodující zakázky roku 2025 můžeme zařadit rekonstrukci silnic: I/15 v Zahrádkách, III/27235 v Kuřívodech, II/261 a II/26124 v Liběchově, I/9 v Želízech a rekonstrukci ulice Nádražní III/1292 v Obratani. Poměrně objemově i stavebně zajímavou byla zakázka rozšíření Zahradnictví v Debli.

Děčínská společnost na začátku, a pak i v průběhu stavební sezóny, mohla umístit své kapacity na zakázkách pro Severočeskou vodárenskou společnost, na zakázkách: Ústí n. L., Bělehradská – rekon-

strukce kanalizace a vodovodu a dále zakázka Františkov nad Ploučnicí – náhrada vodního zdroje Františkov U Hřbitova

Dále jsme pracovali na výpravách pro Severočeskou servisní společnost a další subjekty – zejména se jednalo o výspravy pro město Rumburk a společnosti PRAKTIK Industrie Park 1 a 2.

Poměrně zajímavé byly zakázky: Krásná Lípa kompostárna pro město Krásná Lípa nebo zakázka DĚČÍN – Nový pavilon péče o matku a dítě včetně hemodialyzačního střediska a nadzemního spojovacího koridoru – Nemocnice Děčín – Komunikace pro společnost VW Wachal a.s. nebo zakázka TSD – Revitalizace servisní rampy pro společnost Marius Pedersen.

Mezi další zakázky roku 2025 patřily regionální zakázky pro města Děčín, Rumburk, Varnsdorf, Obec Vrbice, Město Úštěk atd. Velmi významnými, z hlediska vytvářeného objemu tržeb a marží, se ukazují naše práce na výpravách pro obce a města, ale i pro soukromé subjekty.

Pokud se podíváme na vývoj dlouhodobého majetku je naším dlouhodobým záměrem obnovovat dlouhodobý hmotný majetek minimálně ve výši odpisů.

Proto jsme v rámci technického rozvoje pořídili v roce 2025 pásové rýpadlo Komatsu, minibagr Takeuchi, nákladní automobily IVECO, Ford Transit, Citroen a Peugeot. Dále jsme pořídili tři osobní automobily a valníkové kontejnery. Celkově jsme pořídili dlouhodobý hmotný majetek za 8,3 mil. Kč. Provedli jsme také technické zhodnocení betonárky a vynaložili výdaje ve výši 1,27 mil. Kč do budov a dalších 264 tis. Kč do majetku.

Českolipská společnost k pořízení výše uvedeného majetku využila nejprve vlastní zdroje. S ohledem na udržení bezproblémového řízení cash flow společnosti jsme převážnou část těchto investic refinancovali střednědobým úvěrem.

Děčínská společnost nově pořídila dva nákladní automobily Renault a osobní automobil Škoda Kodiaq. Celkem děčínská společnost investovala v roce 2025 do dlouhodobého majetku částku 6,99 mil. Kč. Investice byly kryty především leasingovými a úvěrovými zdroji.



Revitalizace odstavňé plochy pro osobní vozidla v Kundratické ul., Osečná

Dařilo se nám také v řízení cash flow, a to jak v oblasti inkasa pohledávek, tak v oblasti výdajů spojených s hrazením závazků odběratelům, daňových závazků, zaměstnaneckých mezd apod. Přebytky cash flow jsme úspěšně umísťovali na termínované účty a intenzivně jsme spolupracovali s dealingovými odbory bank. Naším celoročním záměrem bylo minimalizovat nákladové úroky a zároveň dosaženými příjmy z úrokových výnosů vyrovnávat finanční náklady spojené s poskytnutými bankovními zárukami. Naše vlastní zdroje ale byly koncem II. čtvrtletí roku vyčerpány a byli jsme tak jako každou stavební sezónu nuceni čerpat provozní úvěry u bank a platit bankám úroky.

V roce 2025 se naše Skupina SAM věnovala prezentaci, a to zejména naší účastí na sympóziích, kongresech a konferencích. Tradičně jsme se prezentovali na konferenci Asfaltové vozovky v Českých Budějovicích, Mostním sympóziu v Brně a Silniční konferenci, konané taktéž v tomto městě.

Pojďme k závěrečné bilanci stavební sezóny 2025 a jejímu vyhodnocení z hlediska ekonomických výsledků.

U českolipské společnosti jsme dosáhli tržeb ve výši 554,89 mil. Kč. V porovnání s rokem 2024 byl objem tržeb nižší o 96,91 mil. Kč.

Pokud se podíváme na výrobní náklady roku 2025, tak došlo meziročně k jejich snížení jen o 70,79 mil. Kč, což spolu s nižšími tržbami mělo vliv na nižší hrubé výrobní marži meziročně o 18 %. V roce 2025 jsme se po celou stavební sezónu potýkali také s problematikou nedokončené výroby. Nedařilo se nám fakturovat provedené práce v plném rozsahu a v daném čase jejich provedení. Poměrně velké objemy potencionálních tržeb tak byly fakturovány se zpožděním, a nakonec se nám i díky tomuto faktu a dalším vlivům – zejména nižším maržím, nepodařilo dosáhnout kladného hospodářského výsledku a ukončili jsme hospodářský rok ztrátou ve výši 14,49 mil. Kč.

U děčínské společnosti jsme v letošním roce také nedosáhli na tržby roku 2024 a dosáhli objemu 193,18 mil. Kč. Po dřívějších letech, kdy jsme dokázali hospodařit s kladným hospodářským výsledkem, jsme letos zakončili hospodaření se ztrátou ve výši 6,25 mil. Kč, a to zejména vlivem nižších tržeb a nižších výrobních marží.

Co se týče poměrových ukazatelů Skupiny SAM po konsolidaci, rentabilita vlastního kapitálu činila -8,26 %; úrokové krytí ve výši -13 a rentabilita tržeb -3,26 %. Běžná likvidita ve výši 1,83 % a celková zadluženost 38,93 % ale ukazují stále na ekonomicky zdravou společnost.

Výhled na nadcházející stavební sezónu 2026 je optimistický.

Naše společnosti si pro příští rok připravily zakázky za 542 mil. Kč (českolipská společnost) resp. 46 mil. Kč u děčínské společnosti. Připravenost zakázek na rok 2026 hodnotím tedy jako výbornou.

Celkově se dá konstatovat, že se obor stavebnictví, v porovnání s nepříznivými vlivy, které nastaly v průběhu roku 2022, dostal do standardních kolejí tržního prostředí. Tržby se dařilo v uplynulé stavební sezóně naplňovat dle našich záměrů a realizovali jsme také poměrně zajímavé zakázky. Budeme se ale muset v dalším období ještě více zaměřit na aktivitu v oblasti urychlení fakturace nedokončené výroby a naplnění hrubých marží z jednotlivých zakázek s cílem standardního dosahování ziskovosti a tím i prosperity našich společností.

Závěrem mi dovoluťe poděkovat všem zaměstnancům Skupiny SAM a také našim objednatelům – investorům za dlouholetou důvěru, se kterou se na nás obracejí a za dobrou spolupráci při realizaci zakázek. Dále děkuji i našim dodavatelům, subdodavatelům a ostatním obchodním partnerům za spolupráci.

Ing. Dušan Drahoš





Ing. Josef Horáček

Výrobní a technický ředitel
a místopředseda představenstva

SaM silnice a mosty a.s.

Vážené dámy, vážení pánové,

vážení obchodní partneři, vážení akcionáři!

Dovolte mi, abych provedl uplynulou stavební sezónou roku 2025 a seznámil Vás s výsledky hospodaření naší společnosti.

Připravenost stavebních zakázek na začátku roku 2025 byla na standardní úrovni. Pro naši společnost se jednalo o objem 209 mil Kč. Na startovní čáře nové stavební sezóny jsme tak mohli zahájit stavební práce ihned, jakmile nám to počasí dovolilo.

Na jaře jsme se pak postupně pustili do stavebních prací napříč celou Českou republikou, prostřednictvím našich odštěpných závodů.

Pro informaci uvádím: odbyt k 31.3. činil 28,3 mil. Kč, k 30.6. 146 mil. Kč a k 30.9. 344 mil. Kč. Rozložení i nárůst mezi kvartální fakturace byl oproti loňskému roku nižší. V tržbách jsme v roce 2025 průběžně evidovali poměrně značnou nedokončenou výrobu, která se nám nedařila v dostatečné míře umořovat.

Posun odbytové fakturace za některé již dokončené práce – nedokončená výroba, a nižší, než plánované hrubé výrobní marže nám neumožnili smazat ztrátu za zimní období. To byly hlavní důvody, že jsme hospodaření roku 2025 zakončili ztrátou ve výši 14,49 mil. Kč. V tuto dobu jsme již dosáhli 554,89 mil. Kč tržeb a bylo jasné, že se nám nepodaří překročit ani plánované objemy celkové fakturace.

Nyní bych rád uvedl několik rozhodujících staveb této stavební sezóny:

- Silnice III/27235 Kuřívody – hranice kraje. Investorem byl Liberecký kraj. Zakázku jsme prováděli ve sdružení se společností COLAS CZ. Smluvní odbytová cena díla byla 44,2 mil. Kč. Zakázka byla roce 2025 v podstatě dokončena.
- Ulice Víta Nejedlého – stavební úpravy uličního prostoru. Investorem byla KSÚS Středočeského kraje a Město Mnichovo Hradiště. Smluvní odbytová cena díla byla 43,4 mil. Kč. Zakázka byla roce 2025 dokončena.
- III/1292 Obrataň, ulice Nádražní. Investorem je Kraj Vysočina a Obec Obrataň. Smluvní odbytová cena díla je 38,5 mil. Kč. Zakázka bude pokračovat i v následujícím roce 2026.
- II/261 a II/26124 Liběchov – hranice kraje, rekonstrukce, 1. část. Investorem je KSÚS Středočeského kraje. Smluvní odbytová cena díla je 37,5 mil. Kč. Zakázka bude pokračovat i v následujícím roce 2026.

- I/15 Zahrádky km 70,565 – 72,709. Investorem je ŘSD. Smluvní odbytová cena díla je 38 mil. Kč. Zakázka bude pokračovat i v následujícím roce 2026.
- I/9 Želízy – hranice kraje, opravy komunikace a odvodnění. Investorem je ŘSD. Smluvní celková odbytová cena díla je 124,4 mil. Kč, pro rok 2025 se jednalo o odbyt ve výši 26,7 mil. Kč. Zakázka bude pokračovat i v následujícím roce 2026 rozhodujícím podílem prací.

Jak je už v posledních letech obvyklé, na některých uvedených stavbách byly zapojeny i pomocné provozy. Jednalo se například o středisko výroby ocelových konstrukcí, středisko elektroinstalací nebo středisko stavby mostních provizorií. Do většiny staveb pak byly zapojeny pracovníci výroby a pokládky asfaltových směsí. Naše obalovna v uplynulém roce vyrobila 49,3 tisíc tun. Pracovníci pokládky pak zpracovali minimálně stejné množství asfaltových směsí.

V průběhu jarních měsíců opět proběhla roční analýza Integrovaného systému řízení. Z jejich závěrů uvedu několik faktů:

1. Politika ISŘ je ve společnosti naplňována, prosazována a uplatňována pomocí principů managementu kvality, environmentálního managementu a managementu BOZP.
2. Odborní garanti provádí průběžně monitorování jednotlivých oblastí a o tomto podávají zprávu vedení společnosti na pravidelných poradách. Vedení společnosti tak má přehled o důležitých aspektech, neshodách nebo případných incidentech.
3. V oblasti sledování trendu kvality bylo v rámci analýzy neshod v uplynulém roce 2025 evidováno 14 neshod. Ve srovnání s rokem 2024 jde o mírné snížení počtu evidovaných neshod v roce, a dlouhodobý trend proti uplynulým obdobím je tedy nadále příznivý (2017 – 37 neshod, 2018 – 28 neshod, 2019 – 27 neshod, 2020 – již 13 neshod, 2021 – 13 neshod, 2022 – 15 neshod, 2023 – 16 neshod, 2024 – 16 neshod). V porovnání s předchozím obdobím jde o 12,5% pokles počtu evidovaných neshod. Nejvíce zatížené procesy reklamaci (identifikace procesů s nejvyšším počtem neshod) jsou činnosti pokládky asfaltových směsí, PKO a netěsností KCÍ na mostech.

Na výraznějším dlouhodobém poklesu v počtu evidovaných neshod se podílí zejména skladba zakázek, a důsledná prevence. Nejčas-



Modernizace přístupu do Polikliniky, část III. – nový přístup do Polikliniky

tějším zdrojem identifikace neshod byly reklamace od zadavatelů staveb, vlastní zjištění při kontrolách staveb v záruční době a interní audit. Opatření zavedená naší společností (prohlídky staveb v záruční době a sledování kvality zakázek v rámci pravidelných výrobních porad) se jeví jako účinná. Pravidelně sledujeme výkonnost procesů a získáváme zpětnou vazbu od investorů. To nám pomáhá identifikovat oblasti pro zlepšení a implementovat odpovídající opatření. Pravidelně sledujeme trendy a novinky v oblasti dopravního stavebnictví, včetně nových technologií, postupů a materiálů. To naší organizaci umožňuje držet krok s konkurencí a využívat pokroků ve prospěch kvality projektů.

Ve většině případů, vyjádřeno procenty – 80 %, jde o neshody kvalifikované ve stupni závažnosti jako malé. Pouze tři neshody – 20 % bylo klasifikováno ve stupni závažnosti střední. Případ neshody kvalifikovaný ve stupni závažnosti velký nebyl identifikován žádný.

Integrovaný systém řízení je průběžně udržován a je způsobilý plnit požadavky příslušných norem. Identifikované neshody nepředstavují systémové selhání, ale vyžadují pokračující průběžné zlepšování.

4. V oblasti BOZP jsme v roce 2025 zaznamenali 9 pracovních úrazů s následnou pracovní neschopností. Další 3 pracovní úrazy se obešly bez pracovní neschopnosti. Četnost pracovních úrazů je ve sro-

nání s celorepublikovými výsledky průměrná až nízká. Nejčastějším příčinou pracovních úrazů byly tyto faktory – 9x pro nepředvídatelné riziko práce nebo selhání lidského činitele. Zdroj pracovních úrazů: pád, chůze – 4x; nástroj, nářadí – 1x; materiál, břemena 4x.

5. Značná pozornost je věnována udržování a zvyšování odborné způsobilosti zaměstnanců. V roce 2025 jsme ale zaznamenali mírný pokles v počtu autorizovaných osob. Dnes u společnosti pracuje 14 autorizovaných inženýrů a techniků s 22 odbornostmi.

Daří se nám také využívat nastavený Systém tvorby původních plánů a jejich hodnocení. Tento systém finanční zainteresovanosti řídicích pracovníků na dodržování plánovaných nákladů jednotlivých stavebních zakázek nám v konečném důsledku přináší zlepšování jejich hrubých marží.

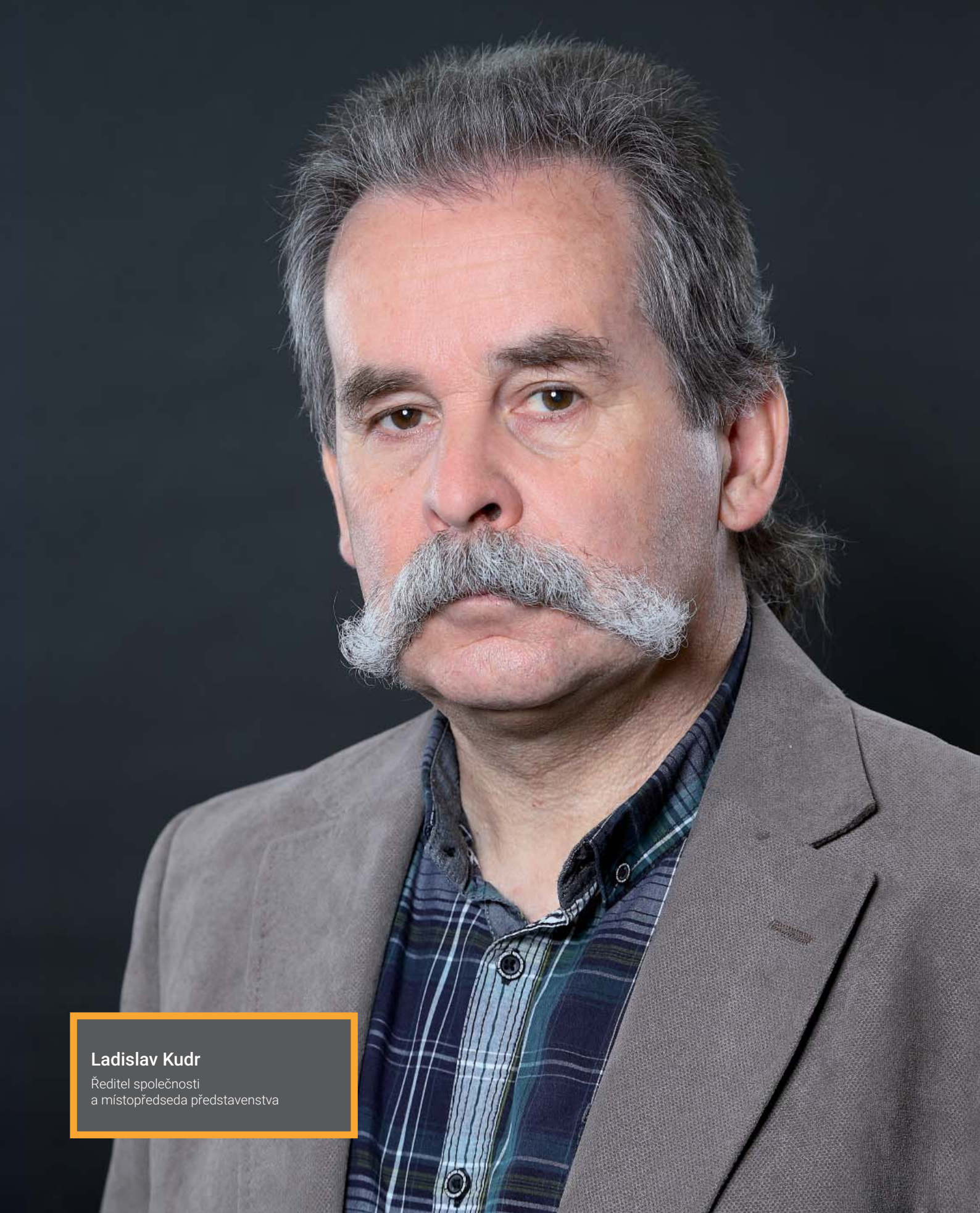
Novou stavební sezónu 2026 očekáváme s respektem, vzhledem k situaci na mezinárodní scéně a jejím dopadům na hospodářství České republiky.

Přes všechna tato úskalí ale pevně věřím, že si naše společnost i v dalším období udrží své postavení na trhu stavebnictví.

Ing. Josef Horáček



POLIKLINIKA



Ladislav Kudr

Ředitel společnosti
a místopředseda představenstva

SaM silnice a mosty Děčín a.s.

Vážené dámy, vážení pánové,
vážení obchodní partneři, vážení akcionáři!
Dovolte mi, abych Vás provedl celkovou bilancí roku 2025 a seznámil Vás s výsledky hospodaření naší společnosti.

Stavební sezóna roku 2025 byla zahájena v obvyklém termínu konce prvního čtvrtletí, ale už během zimních měsíců jsme prováděli zimní údržbu především pro společnost ve Šluknovském výběžku a vytěžovali jsme tak i v zimním období naší mechanizaci. V jarních měsících jsme pak zahájili stavební sezónu na rozpracovaných zakázkách z roku 2024 a zahájili také zakázky nové. Jednalo se o zakázky pro Severočeskou vodárenskou společnost, na zakázkách: Ústí n. L., Bělehradská – rekonstrukce kanalizace a vodovodu a dále také Františkov nad Ploučnicí – náhrada vodního zdroje Františkov U Hřbitova. Dále jsme pracovali na výpravách pro Severočeskou servisní společnost a další subjekty – zejména se jednalo o výspravy pro město Rumburk a společnosti PRAKTIK Industrie Park 1 a 2.

Poměrně zajímavé byly zakázky: Krásná Lípá kompostárna pro město Krásná Lípá nebo zakázka DĚČÍN – Nový pavilon péče o matku a dítě včetně hemodialyzačního střediska a nadzemního spojovacího koridoru – Nemocnice Děčín – komunikace pro společnost VW Wachal nebo zakázka TSD – Revitalizace servisní rampy pro společnost Marius Pedersen.

Mezi další zakázky roku 2025 patřily regionální zakázky pro města Děčín, Rumburk, Varnsdorf, Obec Vrbice, Město Úštěk atd. Nejvýznamnějším partnerem – dodavatelem pro naši společnost byla v roce 2025 českolipská mateřská společnost. Mezi další nejvýznamnější odběratele se v tomto roce zařadila společnost Severočeská servisní společnost a města Rumburk, Varnsdorf a Děčín. Neméně důležitými jsou pro nás zakázky pro další města a obce z našeho regionu, a to především ze Šluknovského výběžku. Chtěli bychom i dále upevňovat naše dlouholeté velmi dobré vztahy

s našimi odběrateli z komunální sféry i mimo ni a plnit úlohu solidního a odpovědného partnera pro tyto investory.

Pokud bych měl celkově bilancovat stavební sezónu roku 2025, musím konstatovat, že jsme i v tomto roce zajistili vytížení našich kapacit a přiblížili se k našemu plánu provedených výkonů a dosáhli tržeb 193 mil. Kč. Zároveň jsme ale nedokázali navázat na předchozí úspěšné roky a vytvořili jsme záporný hospodářský výsledek ve výši 6,25 mil. Kč po zdanění.

Běžná likvidita společnosti stále nedosahuje optimální míry. Poměrně významné provozní prostředky máme nyní vázány v zádržném na záruční dobu. Proto jsme v průběhu roku doplňovali provozní kapitál čerpáním krátkodobých úvěrových zdrojů. Poskytnuté střednědobé úvěrové a leasingové, ale také i vlastní zdroje, jsme využili k dalšímu nákupu novější mechanizace. V průběhu sezóny roku 2025 jsme tak pořídili dva nákladní automobily Renault a osobní automobil Škoda Kodiaq. Celkem děčínská společnost investovala v roce 2025 do dlouhodobého majetku částku 6,99 mil. Kč. Investice byly kryty především leasingovými a úvěrovými zdroji.

Dle mého názoru má naše společnost stále své místo na trhu stavebnictví. Po nastolených letech prosperity se nyní budeme muset ještě více soustředit na zajištění dostatečného objemu rentabilních zakázek, určit jejich nákladovou náročnost, a tím i zabezpečit dobrou výtežnost těchto zakázek. To je jediná cesta k vytvoření kladného hospodářského výsledku a návratu k prosperitě.

Na závěr bych chtěl poděkovat všem našim zaměstnancům, ale i odběratelům, dodavatelům a všem obchodním partnerům za spolupráci a důvěru. Zároveň bych chtěl popřát naší společnosti ještě mnoho dalších produktivních let v oboru stavebnictví.

Ladislav Kudr

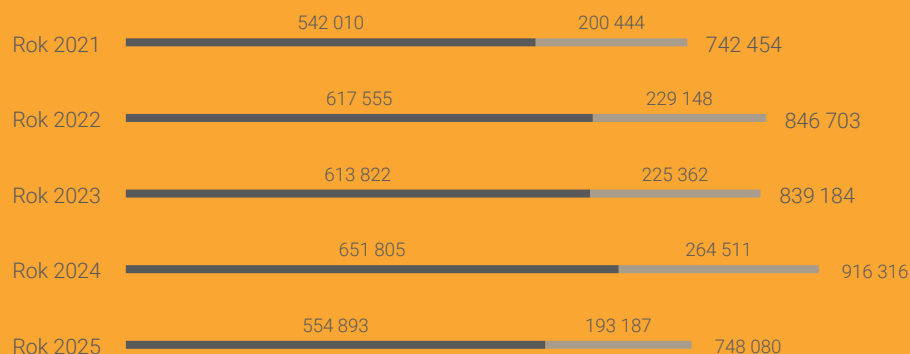
Ekonomické hodnoty a ukazatele

03

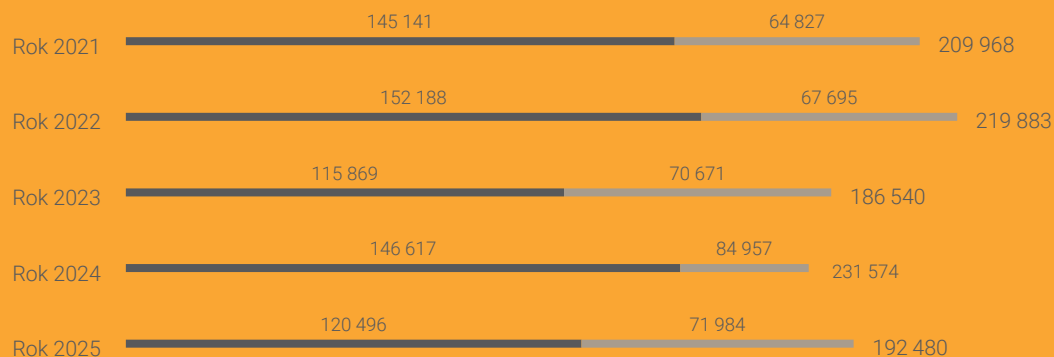


Základní hodnoty výsledků hospodaření Skupiny SAM za období 2021–2025

Celkové výkony Skupina SAM (mil. Kč)



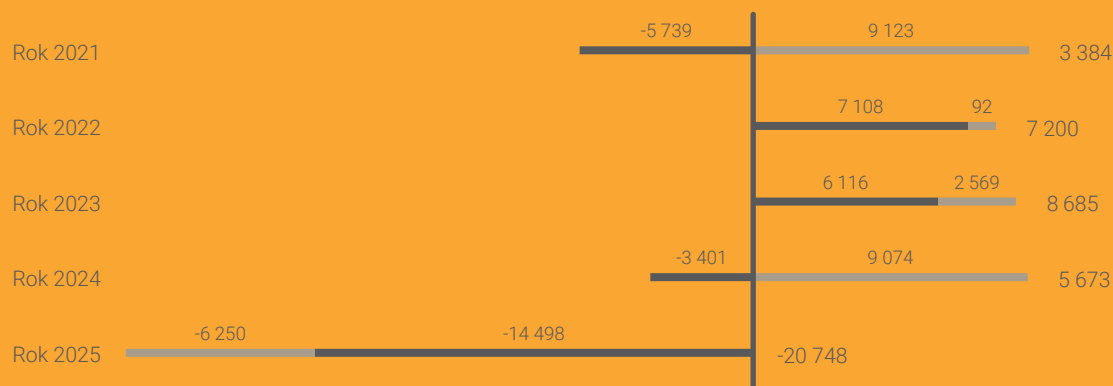
Přidaná hodnota Skupina SAM (mil. Kč)



■ SaM Česká Lípa ■ SaM Děčín

Základní hodnoty výsledků hospodaření Skupiny SAM za období 2021–2025

Tvorba hospodářského výsledku Skupina SAM (mil. Kč)



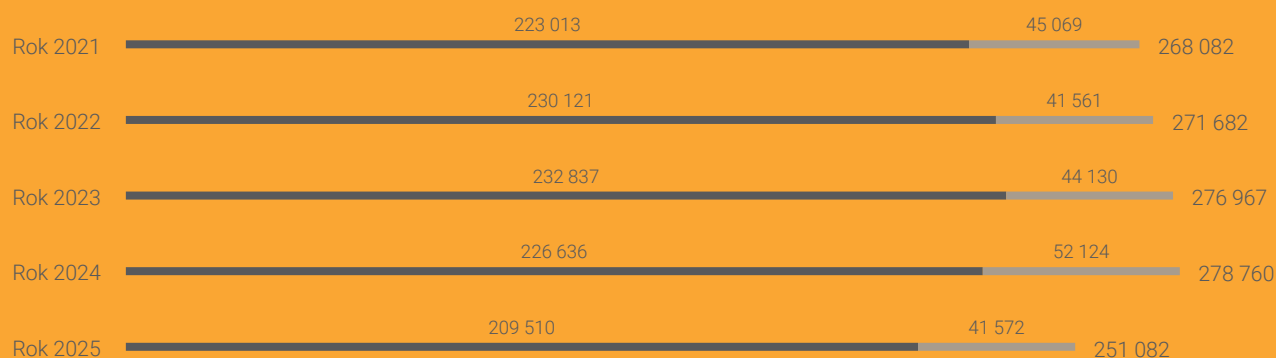
Aktiva – Pasiva Skupina SAM (mil. Kč)



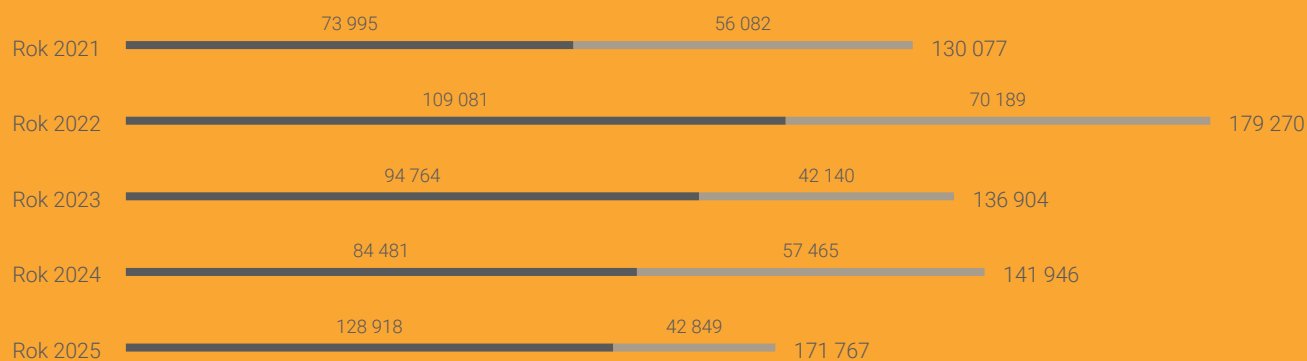
■ SaM Česká Lípa ■ SaM Děčín

Základní hodnoty výsledků hospodaření Skupiny SAM za období 2021–2025

Vlastní kapitál Skupina SAM (tis. Kč)



Cizí zdroje Skupina SAM (tis. Kč)



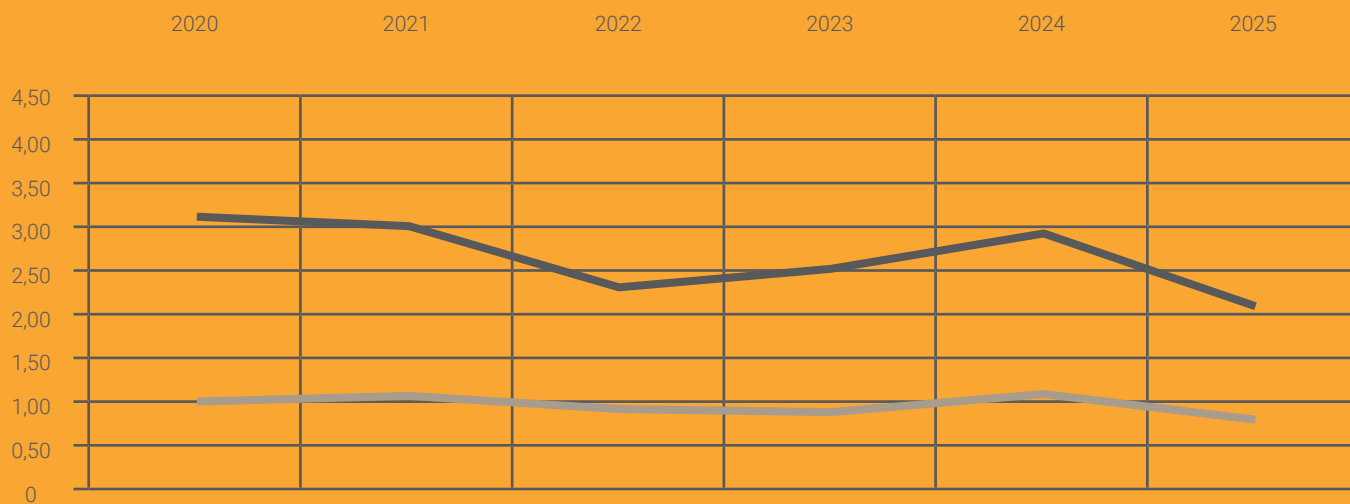
■ SaM Česká Lípa ■ SaM Děčín

Základní hodnoty výsledků hospodaření

Skupiny SAM za období 2020–2025

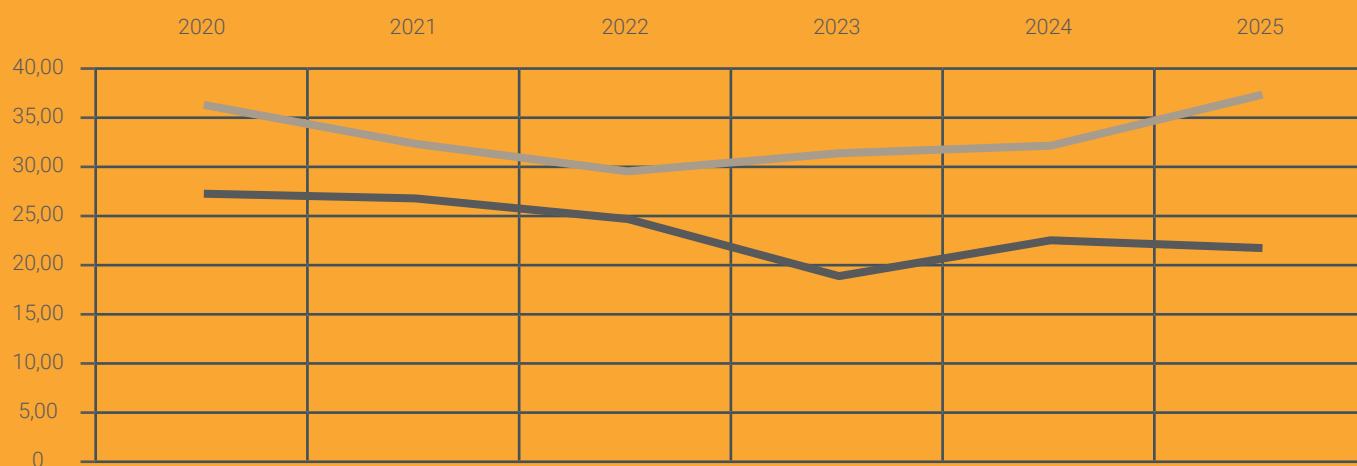
Běžná likvidita

Krátkodobá Aktiva/Krátkodobá Pasiva (jedn.)



Profitabilita

Přidaná hodnota / tržby (%)



— SaM Česká Lípa — SaM Děčín

SaM silnice a mosty a.s.

04

Rozvaha v tis. Kč

TEXT		2025	2024
	Brutto	Korekce	Netto
AKTIVA CELKEM		563 561	311 265
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál		
B.	Stálá aktiva	334 403	120 040
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	4 077	
1.	Nehmotné výsledky vývoje		
2.	Ocenitelná práva	4 077	
2.1.	Software	4 077	
2.2.	Ostatní ocenitelná práva		
3.	Goodwill		
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek		
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek		
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	330 326	120 040
1.	Pozemky a stavby	76 112	36 402
1.1.	Pozemky	5 559	5 714
1.2.	Stavby	70 553	30 688
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	252 200	82 045
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku		
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek		
4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů		
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny		
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek		
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	2 014	1 593
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	209	209
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 805	1 593
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek		
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba		
3.	Podíly - podstatný vliv		
4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv		
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly		
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní		
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek		
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek		
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek		
C.	Oběžná aktiva	228 248	190 039
C. I.	Zásoby	48 088	31 369
1.	Materiál	16 051	13 508
2.	Nedokončená výroba a polotovary	30 250	15 200
3.	Výrobky a zboží	1 787	2 661
3.1.	Výrobky	1 787	2 461
3.2.	Zboží		200
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny		
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby		
C. II.	Pohledávky	88 071	72 856
1.	Dlouhodobé pohledávky	2 237	3 336
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 918	2 972

Rozvaha v tis. Kč

TEXT		2025	2024
	Brutto	Korekce	Netto
1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba		
1.3.	Pohledávky - podstatný vliv		
1.4.	Odložená daňová pohledávka		
1.5.	Pohledávky - ostatní	319	319
1.1.1.	Pohledávky za společníky		
1.1.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	59	59
1.1.3.	Dohadné účty aktivní		
1.1.4.	Jiné pohledávky	260	260
2.	Krátkodobé pohledávky	85 834	- 4 181
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	84 794	- 4 134
2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.3.	Pohledávky - podstatný vliv		
2.4.	Pohledávky - ostatní	1 040	- 47
2.2.1.	Pohledávky za společníky		
2.2.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		
2.2.3.	Stát - daňové pohledávky	138	138
2.2.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	286	286
2.2.5.	Dohadné účty aktivní		
2.2.6.	Jiné pohledávky	616	- 47
C. III.	Krátkodobý finanční majetek		
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek		
C. IV.	Peněžní prostředky	92 089	92 089
1.	Peněžní prostředky v pokladně	494	494
2.	Peněžní prostředky na účtech	91 595	91 595
D.	Časové rozlišení aktiv	910	910
1.	Náklady příštích období	831	831
2.	Komplexní náklady příštích období		
3.	Příjmy příštích období	79	79
TEXT		2025	2024
PASIVA CELKEM		338 466	311 265
A.	Vlastní kapitál	209 510	226 636
A. I.	Základní kapitál	100 000	100 000
1.	Základní kapitál	100 000	100 000
2.	Vlastní podíly (-)		
3.	Změny základního kapitálu		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy		
1.	Ážio		
2.	Kapitálové fondy		
2.1.	Ostatní kapitálové fondy		
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací		
2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací		
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací		
A. III.	Fondy ze zisku		
1.	Ostatní rezervní fondy		
2.	Statutární a ostatní fondy		

Rozvaha v tis. Kč

TEXT		2025	2024
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	124 008	130 037
1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	126 636	130 037
2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	- 2 628	
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	- 14 498	- 3 401
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku		
B. + C.	Cizí zdroje	128 918	84 481
B.	Rezervy	6 854	1 526
1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
2.	Rezerva na daň z příjmů		
3.	Rezervy podle zvláštních předpisů		
4.	Ostatní rezervy	6 854	1 526
C.	Závazky	122 064	82 955
C. I.	Dlouhodobé závazky	14 166	17 799
1.	Vydané dluhopisy		
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy		
1.2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	11 940	11 080
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
4.	Závazky z obchodních vztahů	89	89
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Odložený daňový závazek	2 137	6 630
9.	Závazky - ostatní		
9.1.	Závazky ke společníkům		
9.2.	Dohadné účty pasivní		
9.3.	Jiné závazky		
C. II.	Krátkodobé závazky	107 898	65 156
1.	Vydané dluhopisy		
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy		
1.2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	6 367	4 440
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	31 168	83
4.	Závazky z obchodních vztahů	58 191	48 661
5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Závazky ostatní	12 172	11 972
8.1.	Závazky ke společníkům		
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
8.3.	Závazky k zaměstnancům	6 936	6 515
8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	3 818	3 626
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	1 297	1 690
8.6.	Dohadné účty pasivní		
8.7.	Jiné závazky	121	141
D.	Časové rozlišení pasiv	38	148
1.	Výdaje příštích období	38	148
2.	Výnosy příštích období		

Výkaz zisku a ztráty v tis. Kč

TEXT		2025	2024
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	554 893	651 805
II.	Tržby z prodeje zboží	800	
A.	Výkonová spotřeba	434 397	505 188
1.	Náklady vynaložené na prodej zboží	200	
2.	Spotřeba materiálu a energie	159 827	200 632
3.	Služby	274 370	304 556
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	- 14 376	10 731
C.	Aktivace (+/-)	- 2 119	- 4 152
D.	Osobní náklady	129 950	129 540
1.	Mzdové náklady	96 032	95 760
2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	33 918	33 780
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	33 243	33 087
2.2.	Ostatní náklady	675	693
E.	Úpravy hodnot z provozní oblasti	16 903	16 257
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	16 903	16 273
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16 903	16 273
1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné		
2.	Úpravy hodnot zásob		
3.	Úpravy hodnot pohledávek		- 16
III.	Ostatní provozní výnosy	7 853	19 201
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	45	3 277
2.	Tržby z prodaného materiálu	7 289	12 142
3.	Jiné provozní výnosy	519	3 782
F.	Ostatní provozní náklady	15 678	16 600
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	156	113
2.	Prodaný materiál	6 789	11 213
3.	Daně a poplatky	1 865	1 525
4.	Rezervy z provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	2 700	139

Výkaz zisku a ztráty v tis. Kč

	TEXT	2025	2024
5.	Jiné provozní náklady	4 168	3 610
*	Provozní výsledek hospodaření	- 16 887	- 3 158
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly		
1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady na vynaložené podíly		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	732	1 349
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	732	1 349
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		
J.	Nákladové úroky a podobné úroky	988	422
1.	Nákladové úroky a podobné úroky - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné úroky	988	422
VII.	Ostatní finanční výnosy	27	211
K.	Ostatní finanční náklady	1 873	2 259
*	Finanční výsledek hospodaření	- 2 102	- 1 121
**	Výsledek hospodaření před zdaněním	- 18 989	- 4 279
L.	Daň z příjmů	- 4 491	- 878
1.	Daň z příjmů splatná	2	35
2.	Daň z příjmů odložená	- 4 493	- 913
**	Výsledek hospodaření po zdanění	- 14 498	- 3 401
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	- 14 498	- 3 401
*	Čistý obrát za účetní období	562 182	663 947

Přehled o peněžních tocích

Skutečnost v účetním období		2025	2024
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	85 814	104 745
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)		
Z.	Výsledek hospodaření před zdaněním	- 18 989	- 4 279
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace	19 970	12 305
A. 1 1	Odpisy stálých aktiv a umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu	16 903	16 273
A. 1 2	Změna stavu opravných položek, rezerv	2 700	123
A. 1 3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	111	- 3 164
A. 1 4	Výnosy z podílů na zisku		
A. 1 5	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky	256	- 927
A. 1 6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace		
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	981	8 026
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	14 363	- 13 147
A. 2 1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti a časového rozlišení aktiv	- 11 550	- 3 480
A. 2 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti a časového rozlišení pasiv	42 632	- 20 556
A. 2 3	Změna stavu zásob	- 16 719	10 889
A. 2 4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů		
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	15 344	- 5 121
A. 3	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	- 988	- 422
A. 4	Přijaté úroky	732	1 349
A. 5	Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období	790	- 377
A. 6	Přijaté podíly na zisku		
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	15 878	- 4 571
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B. 1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	- 10 508	- 25 917
B. 2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	45	3 277
B. 3	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám		
B. ***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	- 10 463	- 22 640
	Peněžní toky z finančních činností		
C. 1	Dopady změn dlouhodobých závazků z financování	860	11 080
C. 2	Dopady změn vlastního kapitálu		- 2 800
C. 2 1	Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, ážia a fondů ze zisku		
C. 2 2	Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům		
C. 2 3	Další vklady peněžních prostředků společníků		
C. 2 4	Úhrada ztráty společníky		
C. 2 5	Přímé platby na vrub fondů		
C. 2 6	Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně		- 2 800
C. ***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	860	8 280
F.	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	6 275	- 18 931
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	92 089	85 814

Příloha účetní závěrky za rok 2025

Název společnosti: SaM silnice a mosty a.s.
Sídlo: Máchova 1129, Česká Lípa
Právní forma: akciová společnost
IČO: 250 18 094

1. OBECNÉ ÚDAJE

1.1. Založení a charakteristika společnosti

SaM silnice a mosty a.s. (dále jen „společnost“) vznikla dne 26. 3. 1997 podle § 69 odst. 1, 2 Obchodního zák. přeměnou ze společnosti SaM stavební firma spol. s r.o. se sídlem Česká Lípa, Máchova 1129, IČ 43224121 a je právním nástupcem zrušené společnosti.

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem pod spisovou značkou B 972 dne 26. března 1997.

Předmětem podnikání společnosti SaM silnice a mosty a.s. je příprava a provádění dopravních, průmyslových a inženýrských staveb, výstavba silnic a dálnic, výstavba mostů a tunelů, inženýrských sítí pro kapaliny, plyny, elektřinu a telekomunikace, montáž, revize a zkoušky elektrických zařízení, výroba betonu připraveného k lití, demolice, příprava stavenišť, výroba, přeprava, zpracování a pokládka asfaltových směsí, silniční nákladní doprava, výroba kovových konstrukcí a jejich dílů, technické činnosti v dopravě – dopravní značení, provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy, technické zkoušky a analýzy, inženýrské činnosti a související technické poradenství.

Organizace má zaveden Integrovaný systém řízení (ISŘ), zahrnující požadavky norem:

• QMS dle ČSN EN ISO	9001:2016 (01 0321) Systémy managementu kvality – Požadavky
• EMS dle ČSN EN ISO	14001:2016 (01 0901) Systémy environmentálního managementu – Požadavky s návodem
• BPZP dle ČSN EN ISO	45001:2018 (01 0801) Systémy managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci – Požadavky s návodem k použití

Společnost má v rámci ISŘ zaveden a pravidelně certifikován podsystem managementu kvality. Organizace prokazuje schopnost managementu kvality (QMS) platným „Certifikátem systému managementu kvality“, splňuje v požadovaném rozsahu certifikační kritéria předepsaná ČSN EN ISO 9001:2016 Systém managementu kvality se zohledněním požadavků MP SJ-PK (verze 2019) – Metodický pokyn Systému jakosti v oboru pozemních komunikací, ve znění změn č.j. 65/2019-120-TN/1 a č.j. 65/2019-120-TN/3 (úplné znění vyhlášeno ve Věstníku dopravy č. 14/2019 pod č.j. 65/2019-120-TN/4 dne 20. 12. 2019); Část II/4: Provádění silničních a stavebních prací a prokazuje tím odbornou způsobilost k provádění technologií a výrobků k realizaci staveb výše uvedeného charakteru.

Společnost má v rámci ISŘ dále zaveden a pravidelně certifikován podsystem environmentálního managementu (EMS) a splňuje v požadovaném rozsahu certifikační kritéria předepsaná ČSN EN ISO 14001:2016 Systém přístupu k životnímu prostředí, a prokazuje tak odbornou způsobilost k řízení dopadů svých činností na životní prostředí.

Společnost má v rámci ISŘ také zaveden a pravidelně certifikován podsystem managementu ochrany zdraví při práci (BOZP), splňuje v požadovaném rozsahu certifikační kritéria předepsaná ČSN EN ISO 45001:2018 Systém managementu ochrany zdraví při práci. Odbornou způsobilost k řízení systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci prokazuje platným „Certifikátem systému managementu BOZP“.

Činnost společnosti je zaměřena zejména na

- výstavbu, rekonstrukci a opravy pozemních komunikací, závodových a účelových komunikací, lesních a polních cest, parkovišť, zpevněných ploch, cyklistických stezek a chodníků.
- výstavbu, rekonstrukci a opravy mostů na státní silniční síti, místních a účelových komunikacích.

Všechny tyto druhy prací jsou zajišťovány zejména těmito technologiemi:

- asfaltové koberce – hutněné asfaltové vrstvy
- nestmelené podkladní vrstvy a podkladní vrstvy stmelené hydraulickými pojivy
- cementobetonové kryty
- kryty ze silničních panelů
- dlážděné vozovky a pěší komunikace
- nezpevněné kryty-mlatové cesty nebo kryty z recyklovaných materiálů
- železobetonové mostní konstrukce
- mostní konstrukce z předpjatého betonu
- klenbové mostní konstrukce kamenné
- mostní provizoria
- tlakové betony – torkret
- výroba ocelových konstrukcí včetně portálů dopravního značení
- výroba zádržného silničního systému ZS SAM a mostního zábradlí
- provádění svislého a vodorovného dopravního značení
- výroba betonových směsí a asfaltových obalovaných směsí

Odštěpné závody:

SaM silnice a mosty, a.s., odštěpný závod Hradec Králové

Zapsáno: 28. května 2011

Sídlo: Hradec Králové, Slezské předměstí, Bratři Štefanů 48, PSČ 500 03

Předmět podnikání:

- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- silniční motorová doprava
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- projektová činnost ve výstavbě
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení

SaM silnice a mosty a.s., odštěpný závod Turnov

Zapsáno: 6. srpna 2004

Sídlo: Průmyslová čp. 3001, Turnov, PSČ 511 01

Předmět podnikání:

- výroba betonových směsí
- provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy
- výroba asfaltových (obalových) směsí
- koupe zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej kromě léčiv, zboží drogistického a zboží živností vázaných a koncesovaných
- silniční motorová doprava
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování

SaM Silnice a mosty a.s., odštěpný závod Mladá Boleslav

Zapsáno: 16. ledna 2002

Sídlo: U masokombinátu 1242, 293 06 Kosmonosy6

Předmět podnikání:

- technické činnosti v dopravě – dopravní značení
- výroba asfaltových (obalových) směsí
- výroba betonových směsí
- silniční motorová doprava
- provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej kromě léčiv, zboží drogistického a zboží živností vázaných a koncesovaných
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování

SaM silnice a mosty a.s., odštěpný závod České Budějovice

Zapsáno: 19. dubna 2006

Sídlo: Litvínovická 1478, České Budějovice 2, PSČ 370 01

Předmět podnikání:

- technické činnosti v dopravě – dopravní značení
- výroba asfaltových (obalových) směsí
- výroba betonových směsí
- provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej kromě léčiv, zboží drogistického a zboží živností vázaných a koncesovaných
- silniční motorová doprava
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- testování, měření a analýzy
- projektová činnost ve výstavbě
- výkon zeměměřičských činností

SaM silnice a mosty a.s., odštěpný závod Česká Lípa

Zapsáno: 25. srpna 2021

Sídlo: č.ev. 12, Sosnová PSČ 470 01

Předmět podnikání:

- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- silniční motorová doprava
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Fyzické a právnické osoby podílející se více než 20 % na základním kapitálu společnosti a výše jejich podílu jsou uvedeny v následující tabulce:

Akcionář/ Společník	% podíl na základním kapitálu
Dušan Drahoš Ing.	50 %
Josef Horáček Ing.	50 %
Celkem	100 %

1.2. Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

V roce 2025 došlo ke změně umístění odštěpného závodu Mladá Boleslav. Dále došlo ke zrušení odštěpného závodu v Ústí nad Labem. Změny byly zapsány do obchodního rejstříku 23. července 2025.

1.3. Představenstvo a dozorčí rada k rozvahovému dni

	Funkce	Jméno
Představenstvo	předseda	Dušan Drahoš Ing.
	místopředseda	Josef Horáček Ing.
	člen	Ladislav Kudr
Dozorčí rada	předseda	Mojmír Pavlík Ing.
	člen	Jiří Berka Ing.
	člen	Petr Erban Ing.

1.4. Identifikace skupiny

Společnost je součástí Skupiny SaM, jejíž součástí je i sesterská společnost SaM silnice a mosty Děčín a.s. se sídlem Oblouková 416/39, 405 02 Děčín.

2. ÚČETNÍ METODY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami (není-li dále uvedeno jinak), zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2025 za kalendářní rok 2025. Účetní závěrka byla sestavena dne 1. 6. 2026.

Finanční údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč), není-li dále uvedeno jinak.

2.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobým majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 80 tis. Kč u hmotného majetku, a 60 tis. Kč u nehmotného majetku.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné opravné položky.

Ocenění dlouhodobého majetku vlastní výroby zahrnuje přímý materiál, přímé mzdy a režijní náklady přímo spojené s jeho výrobou až do doby jeho aktivace.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo v úhrnu za zdaňovací období u jednotlivého hmotného majetku částku 80 tis. Kč a u jednotlivého nehmotného majetku částku 60 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného dlouhodobého majetku.

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku následujícím způsobem:

Druh majetku	Metoda odpisování (lineární, zrychlená, výkonová)	Počet let / %
Software	Lineární	3 roky / 33,33 %
Budovy	Lineární	50 let / 2,00 %
Haly	Lineární	30 let / 3,33 %
Stavby	Lineární	20 let / 5,00 %
Stroje	Lineární	5–15 let / 20–10 %
Osobní automobily*	Lineární	10 let / 10 %
Nákladní automobily*	Lineární	15 let / 6,66 %

* V případě nákupu automobilů, jejichž stáří je více než 5 let, se snižuje doba odepisování na 5 let v případě osobních automobilů a 10 let v případě nákladních automobilů.

2.2. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady, zejména celní poplatky, dopravné a skladovací poplatky, provize, pojistné a skonto. Úbytek materiálu je oceňován metodou FIFO.

O zásobách je účtováno metodou A v případě zásob procházejících skladem a metodou B v případě zásob dodaných a spotřebovaných přímo na stavbách.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo k jiné činnosti.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují cenu materiálu, práce, případné subdodávky a podíl výrobní režie.

2.3. Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně snižovou o opravné položky.

2.4. Závazky

Závazky jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

2.5. Rezervy

Rezervy jsou určeny k pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, že nastanou, nebo jisté, že nastanou, ale není jisté jejich výše nebo okamžik jejich vzniku.

Společnost tvoří rezervu na nevybranou dovolenou, rezervu na roční odměny a rezervu na škody a pokuty.

2.6. Úvěry

Úvěry jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data, ke kterému je sestavena účetní závěrka.

2.7. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během roku jsou účtovány kurzem České národní banky platným ke dni uskutečnění účetního případu.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

2.8. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

2.9. Čistý obrat

Čistým obratem se pro účely účetnictví rozumí výše výnosů z prodeje výrobků a služeb a výnosů z prodaného materiálu za účetní období. Pro účely určení čistého obratu se výnosy z prodeje výrobků a služeb a výnosy z prodaného materiálu rozumí výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky. Při určování těchto výnosů se přihlíží zejména k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti účetní jednotky pro její zákazníky.

2.10. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti a u kterého se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

	(údaje v tis. Kč)	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pokladní hotovost a peníze na cestě	494	523
Účty v bankách	91 595	85 291
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	92 089	85 814

3. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE

3.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Vývoj dlouhodobého majetku je uveden v příloze č. 1.

Mezi nejvýznamnější přírůstky majetku patří nákup pásového rýpadla Komatsu PC 138US v hodnotě 2 250 tis. Kč, minibagru Takeuchi TB370 v hodnotě 2 346 tis. Kč, nákladního automobilu IVECO Daily v hodnotě 935 tis. Kč. V roce 2025 byla dokončena modernizace betonárny a provozní budovy betonárny v hodnotě 1,3 mil. Kč.

Mezi nejvýznamnější úbytky majetku patří vyřazení 5 kusů osobních vozidel. Jednalo se o standartní obměnu vozového parku.

Hodnota dlouhodobého drobného majetku evidovaného mimo účetní evidenci činí 38 127 tis. Kč (2024 – 39 128 tis. Kč).

Rozpis dlouhodobého hmotného majetku zatíženého zástavním právem:

- nemovitost Máchova 1129, k.ú. Česká Lípa, p.č. 3583, inventární číslo 1801001045 vč. pozemku p.č. 3584 a nemovitosti a pozemky v areálu obalovny Sosnová – zástavní právo KB a.s. k zajištění poskytnutého kontokorentního a investičních úvěrů č.10000521180 ze dne 18. 5. 2015. Účetní hodnota tohoto majetku byla ke dni vzniku zástavního práva 14 834 tis. Kč.
- provozní areál Sosnová pozemky včetně budov – zástavní právo ve prospěch České spořitelny, a.s., KC v Ústí nad Labem k zajištění poskytnutého investičního a kontokorentního úvěru č. ZN1/2262/10LCD do 60 mil. Kč. Účetní hodnota tohoto majetku byla ke dni vzniku zástavního práva 14 498 tis. Kč.
- vlastnická práva k nemovitostem jsou omezena vkladem zástavního práva smluvního do katastru evidence nemovitostí

3.2. Dlouhodobé pohledávky

Dlouhodobé z pohledávky z obchodních vztahu představují zejména pozastávky z již předaných a vyfakturovaných stavebních zakázek, které budou zaplacený po uplynutí záruční doby, pokud se nevyskytnou žádné vady díla. Hodnota těchto dlouhodobých pozastávek činí 1 833 tis. Kč (k 31. 12. 2024 činily 2 972 tis. Kč), přičemž jejich splatnost je do 5 let.

3.3. Krátkodobé pohledávky

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů činí 84 794 tis. Kč (k 31. 12. 2024 činily 72 285 tis. Kč), z toho pozastávky činí 10 135 tis. Kč (k 31. 12. 2024 činily 13 604 tis. Kč) a pohledávky za sesterskou společností SaM silnice a mosty Děčín a.s. činí 11 702 tis. Kč (k 31. 12. 2024 činily 10 396 tis. Kč). Pohledávky po lhůtě splatnosti bez pozastávek činí 10 541 tis. Kč (k 31. 12. 2024 činily 11 777 tis. Kč), z toho za sesterskou společností SaM silnice a mosty Děčín a.s. činí 5 993 tis. Kč (k 31. 12. 2024 činily 4 025 tis. Kč).

Pohledávky z obchodního styku jsou kryty zástavním právem ve prospěch Komerční banky a.s., České spořitelny a.s. k zajištění kontokorentního úvěru.

3.4. Peněžní prostředky

V rámci peněžních prostředků na bankovních účtech jsou i finanční prostředky, které slouží bankám jako zajišťovací instrument k dlouhodobým bankovním zárukám na záruční dobu předaných stavebních děl, které jsou drženy na termínovaných vkladech se splatností v letech 2025 až 2035.

	(údaje v tis. Kč)	
	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Termínované vklady – splatnost 2025	34	223
Termínované vklady – splatnost 2026	173	173
Termínované vklady – splatnost 2027	268	118
Termínované vklady – splatnost 2028	310	310
Termínované vklady – splatnost 2029	653	652
Termínované vklady – splatnost 2030	188	61
Termínované vklady – splatnost 2032	1 105	566
Termínované vklady – splatnost 2034	60	60
Termínované vklady – splatnost 2035	234	
Celkem závazek	3 025	2 163

3.5. Vlastní kapitál

Vývoj vlastního kapitálu je uveden v příloze č. 2.

Základní kapitál tvoří 100 kusů zaknihovaných akcií ve jmenovité hodnotě 1 000 tis. Kč.

Valná hromada dne 23. června 2025 projednala a schválila účetní závěrku společnosti. Výsledek hospodaření za rok 2024, a to ztráta ve výši 3 401 tis. Kč, byla uhrazena z nerozděleného zisku minulých let.

Rozdělení zisku za rok 2025 bude předmětem jednání nadcházející valné hromady.

Jiný výsledek hospodaření ve výši -2 628 tis. Kč představuje náklad ze změny metody výpočtu rezervy na nevybranou dovolenou.

3.6. Rezervy

(údaje v tis. Kč)		
	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Rezerva na nevybranou dovolenou	3 457	1 226
Rezerva na roční odměny	0	0
Rezerva na škody a pokutu	3 397	300
Celkem závazek	6 854	1 526

3.7. Bankovní úvěry

Dlouhodobé bankovní úvěry:

(údaje v tis. Kč)				
Banka/Věřitel	Měna	Zůstatek k 31. 12. 2025	Zůstatek k 31. 12. 2024	Forma zajištění
Česká spořitelna a.s.	CZK	7 227	0	*
Komerční banka a.s.	CZK	11 080	15 520	**
Celkem		18 307	15 520	

* Blankosměnka, zástavní právo k nemovitostem, zástavní právo k pohledávkám z pojištění movitých věcí, zástavní právo k pohledávkám ze smlouvy o vedení účtu

** Krycí blankosměnka, zástavní právo k nemovitostem

Zůstatek úvěrů k 31. 12. 2025 ve výši 6 367 tis. Kč je splatný v roce 2026, proto je vykázán jako krátkodobé Závazky k úvěrovým institucím. Zbývající část úvěrů ve výši 11 940 tis. Kč je splatná v letech 2027 až 2029, proto je vykázána jako dlouhodobé Závazky k úvěrovým institucím.

(údaje v tis. Kč)					
Banka/ Věřitel	Druh úvěru	Měna	Limit	Zůstatek k 31. 12. 2025	Zůstatek k 31. 12. 2024
Komerční banka a.s.	Kontokorentní*	CZK	20 000	0	0
Komerční banka a.s.	Kontokorentní*	CZK	20 000	0	0
Česká spořitelna a.s.	Kontokorentní**	CZK	16 207	0	0
Celkem			56 207	0	0

* Kontokorentní úvěry byly poskytnuty v rámci rámcové smlouvy s celkovým limitem 200 000 tis. Kč.

** Kontokorentní úvěr byl poskytnut v rámci úvěrové linky s celkovým limitem 110 000 tis. Kč

3.8. Odložená daň z příjmů

Celkový existující odložený daňový závazek lze analyzovat takto:

(údaje v tis. Kč)		
	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Zůstatková cena dlouhodobého majetku	-3 576	-6 950
Účetní opravná pol. k pohledávkám	0	0
Rezerva na nevybranou dovolenou	726	257
Rezerva ostatní	713	63
Rezerva na roční odměny	0	0
Celkem závazek	-2 137	-6 630

3.9. Krátkodobé závazky

Krátkodobé přijaté zálohy činí 31 168 tis. Kč (k 31. 12. 2024 činily 83 tis. Kč) a představují zejména přijatou zálohu ve výši 31 106 tis. Kč od Ředitelství silnic a dálnic s.p. na provedení stavební zakázky „I/9 Želízy – hranice kraje, oprava komunikací“, která byla zahájena 1. 4. 2025 a dokončena by měla být v létě 2026.

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů činí 58 191 tis. Kč (k 31. 12. 2024 činily 48 661 tis. Kč), z toho pozastávky činí 2 436 tis. Kč (k 31. 12. 2024 činily 2 044 tis. Kč). Závazky po lhůtě splatnosti bez pozastávek činí 19 832 tis. Kč (k 31. 12. 2024 činily 8 028 tis. Kč), všechny závazky po splatnosti byly v okamžiku sestavení účetní závěrky uhrazené.

3.10. Výnosy z běžné činnosti

(údaje v tis. Kč)		
	Období do 31. 12. 2025	Období do 31. 12. 2024
	Celkem	Celkem
Stavební práce	530 526	626 848
Prodej asfaltových a betonových směsí a recyklátu	22 083	22 182
Služby	2 284	2 775
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb celkem	554 893	651 805

3.11. Zaměstnanci, vedení společnosti a statutární orgány

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a členů vedení společnosti za rok 2025 a 2024 je následující:

2025 (údaje v tis. Kč)		
	Počet	Osobní náklady celkem
THP	68	57 856
Dělníci	124	72 094
Celkem	192	129 950

2024 (údaje v tis. Kč)		
	Počet	Osobní náklady celkem
THP	71	61 032
Dělníci	129	68 508
Celkem	200	129 540

Počet zaměstnanců vychází z průměrného přepočteného stavu pracovníků.

Odměny vyplácené členům statutárních a dozorčích orgánů činily 210 tis. Kč (k 31. 12. 2024 činily 210 tis. Kč).

3.12. Ostatní provozní výnosy a náklady

Významnou položkou ostatních provozních nákladů jsou náklady na propagaci společnosti a pojištění.

3.13. Transakce a vztahy se spřízněnými subjekty

Výnosy z transakcí se spřízněnými subjekty činily 34 921 tis. Kč (38 582 tis. Kč v roce 2024). Celkové nákupy od spřízněných subjektů činily 265 tis. Kč (125 tis. Kč v roce 2024).

Pohledávky vůči spřízněným subjektům k 31. 12. 2025

(údaje v tis. Kč)							
Subjekt	Vztah ke společnosti	Krátkodobé z obchodního styku	Ostatní krátkodobé	Dlouhodobé	Zápůjčky	Ostatní	Celkem
SaM silnice a mosty Děčín a.s.	Sesterská	11 702					11 702
Celkem		11 702					11 702

Pohledávky vůči spřízněným subjektům k 31. 12. 2024

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Krátkodobé z obchodního styku	Ostatní krátkodobé	Dlouhodobé	Zápůjčky	Ostatní	Celkem
SaM silnice a mosty Děčín a.s.	Sesterská	10 396					10 396
Celkem		10 396					10 396

Společnost nevykazuje žádné závazky vůči spřízněným subjektům.

3.14. Bankovní záruky, závazky nevykázané v rozvaze

Společnost je dodavatelem stavebních prací, jak pro státního, tak soukromého investora, kde v souladu se smluvními podmínkami je povinna poskytnout objednateli bankovní záruku za kvalitní provedení díla a na opravy po dobu záruční lhůty.

Vystavené bankovní záruky k 31. 12. 2025

Banka	Platnost do 31. 12. 2025	Platnost do 1 roku	Platnost nad 1 rok	Celkem	Z toho vázáno na termín. vkladech
KB	339	39 242	16 701	56 282	2 401
ČS	830	22 432	12 093	35 535	624
Celkem	1 169	61 674	28 794	91 817	3 025

Vystavené bankovní záruky k 31. 12. 2024

Banka	Platnost do 1 roku	Platnost nad 1 rok	Celkem	Z toho vázáno na termín. vkladech
KB	26 614	16 644	43 258	1 447
ČS	13 678	14 262	27 940	716
Celkem	40 292	30 906	71 198	2 163

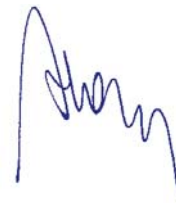
3.15 Události, které nastaly po datu účetní závěrky

Po datu účetní závěrky nenastaly žádné významné události.

V České Lípě dne 1. června 2026



předseda představenstva
Ing. Dušan Drahoš



místopředseda představenstva
Ing. Josef Horáček

Vývoj dlouhodobého majetku (Příloha č. 1)

Dlouhodobý hmotný majetek	Pozemky	Budovy, stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Dlouhodobé zálohy	Pořízení DHM (042)	Celkem
Pořizovací cena							
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2025	5 714	68 920	151 716	93 690		1 593	321 633
Přírůstky	1	457	5 689	2 764	209	1 388	10 508
Přeúčtování		1 176				-1 176	
Úbytky	-156		-407	-1 252			-1 815
Konečný zůstatek k 31. 12. 2025	5 559	70 553	156 998	95 202	209	1 805	330 326
Oprávky							
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2025		-38 232	-105 598	-57 763			-201 593
Přírůstky		-2 284	-8 802	-5 818			-16 903
Úbytky			407	1 252			1 659
Konečný zůstatek k 31. 12. 2025		-40 515	-113 993	-62 329			-216 837
Čistá hodnota							
31. prosince 2024	5 714	30 688	46 118	35 927		1 593	120 040
31. prosince 2025	5 559	30 038	43 005	32 873	209	1 805	113 489

Dlouhodobý nehmotný majetek	Software	Celkem	Celkem
Pořizovací cena			
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2025			10 508
Přírůstky			
Přeúčtování			
Úbytky			-1 815
Konečný zůstatek k 31. 12. 2025	4 077	4 077	334 403
Oprávky			
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2025	-4 077	-4 077	-205 670
Přírůstky			-16 903
Úbytky			1 659
Konečný zůstatek k 31. 12. 2025	-4 077	-4 077	-220 914
Čistá hodnota			
31. prosince 2024			120 040
31. prosince 2025			113 489

Vývoj vlastního kapitálu (Příloha č. 2)

Vývoj vlastního kapitálu	Základní kapitál	Hospodářský výsledek	Jiný výsledek hospodaření	Nerozdělený zisk min. let	Celkem
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2025	100 000	-3 401		130 037	226 636
Úhrada ztráty 2024		3 401		-3 401	0
Změna metody			-2 628		-2 628
Ztráta za rok 2025		-14 498			-14 498
Konečný zůstatek k 31. 12. 2025	100 000	-14 498	-2 628	126 636	209 510

Vývoj vlastního kapitálu	Základní kapitál	Hospodářský výsledek	Jiný výsledek hospodaření	Nerozdělený zisk min. let	Celkem
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2024	100 000	6 116		126 721	232 837
Rozdělení zisku 2023		-3 316		3 316	0
Výplata dividend		-2 800			-2 800
Ztráta za rok 2024		-3 401			-3 401
Konečný zůstatek k 31. 12. 2024	100 000	-3 401		130 037	226 636

Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře SaM silnice a mosty a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky společnosti SaM silnice a mosty, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k 31. 12. 2025, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti SaM silnice a mosty, a.s. k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Výrok auditora

SaM silnice a mosty a.s.

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Liberci, dne 1. června 2026

Ing. Kateřina Topolová
auditor
Evidenční číslo 2387



AUDIT TOPOL s.r.o.
Ještědská 261, 460 08 Liberec
Evidenční číslo 453

SaM silnice a mosty a.s.

I. Předpokládaný vývoj účetní jednotky

Tržní prostředí ve stavebnictví bylo podle našeho názoru v roce 2025 stabilní. Ceny vstupních nákladů se ale neustále navyšují. Poptávka investorů je sice stabilní, ale nárůst získaných zakázek neprobíhá v průběhu stavební sezóny rovnoměrně. Pro rok 2026 se podařilo zajistit poměrně významné zakázky, za více než 542 mil. Kč a strukturu zakázek, pokud se týká skladby stavebních prací, můžeme hodnotit jako příznivou.

II. Významné události po rozvahovém dni

Vedení společnosti posoudilo schopnost společnosti nepřetržitě pokračovat ve své činnosti a při tomto posouzení zohlednilo dostupné informace o finanční situaci společnosti, jejím hospodaření, očekávaném vývoji a dalších relevantních skutečnostech. Na základě tohoto posouzení vedení společnosti dospělo k závěru, že nejsou známy žádné významné nejistoty, které by mohly významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě pokračovat ve své činnosti.

III. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Společnost nevyvíjela žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

IV. Pobočka v zahraničí

Společnost nemá žádnou pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

V. Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích

Při provádění stavebních prací se řídíme danými normami a nastavenými standardy kvality, enviromentu a bezpečnosti práce.

Naši zaměstnanci jsou motivováni vedle běžných mzdových nástrojů také cílovými prémie a ročními odměnami. V sociálním programu našich společností jsou vybraným zaměstnancům poskytovány příspěvky na penzijní pojištění a stravování. Zásluhy jednotlivých zaměstnanců jsou pak ohodnocovány individuálně i při příležitosti jejich životních jubileí. Také pracovně právní vztahy jsou nastaveny standardně a ojedinělé problémy v této oblasti jsou řešeny operativně.

VI. Nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů

V průběhu roku nedošlo k nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů.

Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb. o obchodních korporacích za rok 2025

Zpracovatel: SaM silnice a mosty a.s., IČ 250 18 094, jako osoba ovládaná

Představenstvo společnosti SaM silnice a mosty a.s. jako statutární orgán ovládané osoby vypracovalo dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb.

o obchodních korporacích následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a společností SaM silnice a mosty a.s. jako ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Propojené osoby“), a to za účetní období roku 2025.

1. Ovládaná osoba

SaM silnice a mosty a.s., se sídlem Česká Lípa, Máchova 1129, PSČ 470 01, IČ: 250 18 094.

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 972.

2. Ovládající osoba

2.1. Ing. Dušan Drahoš, Česká 1954/2 Děčín – s podílem 50 % na hlasovacích právech

2.2. Ing. Josef Horáček, Boženy Němcové 2853, Česká Lípa – s podílem 50 % na hlasovacích právech

3. Ostatní osoby ovládané stejnou osobou ovládající

3.1. SaM silnice a mosty Děčín a.s.

se sídlem Děčín, Oblouková 416/39, PSČ 405 02

IČ: 250 42 751

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1142.

Ing. Dušan Drahoš – s podílem na hlasovacích právech 33 %

Ing. Josef Horáček – s podílem na hlasovacích právech 33 %

Ladislav Kudr – s podílem na hlasovacích právech 33 %

3.2. PROMOS SOSNOVÁ spol. s r.o.

se sídlem Česká Lípa, Sosnová 12, PSČ 470 01

IČ: 627 43 015

Společnost je zapsaná v obchodního rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 8923.

Ing. Dušan Drahoš – s podílem na hlasovacích právech 50 %

Ing. Josef Horáček – s podílem na hlasovacích právech 50 %

4. Úloha ovládané osoby

Společnost SaM silnice a mosty a.s. se od svého založení zabývá prováděním dopravních, průmyslových a inženýrských staveb, výrobou betonových a obalovaných směsí, silniční motorovou dopravou. Do činnosti společnosti SaM silnice a mosty a.s. není ze strany Ovládajících osob nijak zásadně zasahováno a společnost je tak řízena standardním způsobem.

5. Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoba Ing. Dušan Drahoš a Ing. Josef Horáček jsou ve smyslu ustanovení §78 považovány za osoby jednající ve schodě, kdy společně pak disponují 100 % hlasů ve společnosti SaM silnice a mosty a.s.

Ovládající osoba Ing. Dušan Drahoš uplatňuje svůj vliv přímo jako akcionář na valné hromadě, činnost společnosti řídí v rámci funkce ředitele podniku a předsedy představenstva.

Ovládající osoba Ing. Josef Horáček uplatňuje svůj vliv přímo jako akcionář na valné hromadě, činnost společnosti řídí v rámci funkce výrobního ředitele podniku a místopředsedy představenstva.

6. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, jenž přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích

10 % vlastního kapitálu k 31. 12. 2024: 22 663 tis. Kč

V účetním období roku 2025 nebyla učiněna žádná jednání, jež by se týkala majetku, který přesahuje výše uvedenou částku, s výjimkou běžných obchodních vztahů.

SaM silnice a mosty Děčín a.s.

Prodej výrobků (zejména stavební práce a prodej AS)	32 755 tis. Kč
Prodej služeb	1 648 tis. Kč
Prodej materiálů	186 tis. Kč
Ostatní prodeje	276 tis. Kč
Prodeje celkem	34 865 tis. Kč
Nákup materiálů	5 tis. Kč
Nákup služeb (zejména stavební práce)	260 tis. Kč
Nákupy celkem	265 tis. Kč

7. Přehled uzavřených smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými

Mezi Ovládající osobou a Ovládanou osobou nejsou ke dni zpracování této zprávy uzavřeny žádné vzájemné smlouvy (za vzájemné smlouvy se pro účely této zprávy považují veškeré smlouvy, které ke dni zpracování této zprávy nebyly naplněny, resp. z nichž alespoň jedné ze stran plynou jakákoliv práva, resp. povinnosti).
Mezi Ovládanou osobu a osobami ovládanými Ovládající osobou nejsou ke dni zpracování této zprávy uzavřeny žádné vzájemné smlouvy (za vzájemné smlouvy se považují veškeré smlouvy, které ke dni zpracování této zprávy nebyly naplněny).

8. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou a Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou, uvedení, zda převládají výhody nebo nevýhody a jaká z toho plynou pro Ovládanou osobu rizika, zda, jakým způsobem a v jakém období byla nebo bude vyrovnána případná újma

Z titulu vztahů mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou a Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou plynou Ovládané osobě SaM silnice a mosty a.s. výhody ze vzájemné spolupráce se SaM silnice a mosty Děčín a.s. Vzájemná spolupráce se týká zejména výpomoci při zpracování zakázek. Pro Ovládanou osobu tato vzájemná spolupráce nepředstavuje žádná rizika. Ovládané osobě nevznikla žádná újma.

9. Závěr

Představenstvo společnosti SaM silnice a mosty a.s. prohlašuje, že zpracovalo tuto Zprávu s péčí řádného hospodáře a že do této zprávy zahrnulo všechny jemu známé vztahy mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou a Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou.

Jméno, příjmení, funkce



Ing. Dušan Drahoš
Předseda představenstva

Jméno, příjmení, funkce



Ing. Josef Horáček
Místopředseda představenstva

Jméno, příjmení, funkce



Ladislav Kudr
Člen představenstva

V České Lípě, dne 27. března 2026

SaM silnice a mosty Děčín a.s.

05

Rozvaha v tis. Kč

TEXT	Brutto	2025 Korekce	Netto	2024 Netto
AKTIVA CELKEM	155 297	- 70 859	84 438	109 611
A. Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B. Stálá aktiva	122 573	- 64 883	57 690	56 004
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	200	- 200		
1. Nehmotné výsledky vývoje				
2. Ocenitelná práva	200	- 200		
2.1. Software	200	- 200		
2.2. Ostatní ocenitelná práva				
3. Goodwill				
4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
5.2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	122 373	- 64 683	57 690	56 004
1. Pozemky a stavby	37 092	- 18 714	18 378	19 364
1.1. Pozemky	5 500		5 500	5 500
1.2. Stavby	31 592	- 18 714	12 878	13 864
2. Hmotné movité věci a jejich soubory	83 275	- 45 969	37 306	35 785
3. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek				
4.1. Pěstitelské celky trvalých porostů				
4.2. Dospělá zvířata a jejich skupiny				
4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	2 006		2 006	855
5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	2 006		2 006	855
B. III. Dlouhodobý finanční majetek				
1. Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2. Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba				
3. Podíly - podstatný vliv				
4. Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv				
5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
6. Zápůjčky a úvěry - ostatní				
7. Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
7.1. Jiný dlouhodobý finanční majetek				
7.2. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C. Oběžná aktiva	32 669	- 5 976	26 693	53 575
C. I. Zásoby	1 989		1 989	3 032
1. Materiál	189		189	282
2. Nedokončená výroba a polotovary	1 800		1 800	2 750
3. Výrobky a zboží				
3.1. Výrobky				
3.2. Zboží				
4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
5. Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II. Pohledávky	29 077	- 5 976	23 101	42 996
1. Dlouhodobé pohledávky	2 581		2 581	6 266
1.1. Pohledávky z obchodních vztahů	2 493		2 493	6 175

Rozvaha v tis. Kč

TEXT		2025	2024
	Brutto	Korekce	Netto
1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba		
1.3.	Pohledávky - podstatný vliv		
1.4.	Odložená daňová pohledávka		
1.5.	Pohledávky - ostatní	88	88
1.1.1.	Pohledávky za společníky		
1.1.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	88	88
1.1.3.	Dohadné účty aktivní		
1.1.4.	Jiné pohledávky		
2.	Krátkodobé pohledávky	26 496	- 5 976
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	22 237	- 2 568
1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba		
1.3.	Pohledávky - podstatný vliv		
1.4.	Pohledávky - ostatní	4 259	- 3 408
1.1.1.	Pohledávky za společníky		
1.1.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		
1.1.3.	Stát - daňové pohledávky	812	812
1.1.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	39	39
1.1.5.	Dohadné účty aktivní		
1.1.6.	Jiné pohledávky	3 408	- 3 408
C. III.	Krátkodobý finanční majetek		
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek		
C. IV.	Peněžní prostředky	1 603	1 603
1.	Peněžní prostředky v pokladně	113	113
2.	Peněžní prostředky na účtech	1 490	1 490
D.	Časové rozlišení aktiv	55	55
1.	Náklady příštích období	55	55
2.	Komplexní náklady příštích období		
3.	Příjmy příštích období		
TEXT		2025	2024
PASIVA CELKEM		84 438	109 611
A.	Vlastní kapitál	41 572	52 124
A. I.	Základní kapitál	18 000	18 000
1.	Základní kapitál	18 000	18 000
2.	Vlastní podíly (-)		
3.	Změny základního kapitálu		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy		
1.	Ážio		
2.	Kapitálové fondy		
2.1.	Ostatní kapitálové fondy		
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací		
2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací		
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací		
A. III.	Fondy ze zisku		
1.	Ostatní rezervní fondy		
2.	Statutární a ostatní fondy		

Rozvaha v tis. Kč

TEXT		2025	2024
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	29 822	25 050
1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	30 524	25 050
2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	- 702	
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	- 6 250	9 074
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku		
B. + C.	Cizí zdroje	42 849	57 465
B.	Rezervy	1 470	1 045
1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
2.	Rezerva na daň z příjmů		
3.	Rezervy podle zvláštních předpisů		
4.	Ostatní rezervy	1 470	1 045
C.	Závazky	41 379	56 420
C. I.	Dlouhodobé závazky	7 082	6 191
1.	Vydané dluhopisy		
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy		
1.2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	3 500	2 580
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
4.	Závazky z obchodních vztahů		
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Odložený daňový závazek	756	580
9.	Závazky - ostatní	2 826	3 031
9.1.	Závazky ke společníkům		
9.2.	Dohadné účty pasivní		
9.3.	Jiné závazky	2 826	3 031
C. II.	Krátkodobé závazky	34 297	50 229
1.	Vydané dluhopisy		
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy		
1.2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	1 792	2 745
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	66	66
4.	Závazky z obchodních vztahů	23 781	38 720
5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Závazky ostatní	8 658	8 698
8.1.	Závazky ke společníkům		
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
8.3.	Závazky k zaměstnancům	4 010	3 753
8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	2 185	2 043
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	626	2 114
8.6.	Dohadné účty pasivní	17	
8.7.	Jiné závazky	1 820	788
D.	Časové rozlišení pasiv	17	22
1.	Výdaje příštích období	17	22
2.	Výnosy příštích období		

Výkaz zisku a ztráty v tis. Kč

	TEXT	2025	2024
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	193 187	264 511
II.	Tržby z prodeje zboží		
A.	Výkonová spotřeba	121 203	179 554
1.	Náklady vynaložené na prodej zboží		
2.	Spotřeba materiálu a energie	49 076	59 344
3.	Služby	72 127	120 210
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	950	- 1 250
C.	Aktivace (+/-)	- 968	- 205
D.	Osobní náklady	64 506	63 562
1.	Mzdové náklady	48 040	47 330
2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	16 466	16 232
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	16 306	16 062
2.2.	Ostatní náklady	160	170
E.	Úpravy hodnot z provozní oblasti	7 865	5 511
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	5 979	5 476
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	5 979	5 476
1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné		
2.	Úpravy hodnot zásob		
3.	Úpravy hodnot pohledávek	1 886	35
III.	Ostatní provozní výnosy	1 230	792
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	560	226
2.	Tržby z prodaného materiálu	476	244
3.	Jiné provozní výnosy	194	322
F.	Ostatní provozní náklady	5 821	5 571
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	448	97
2.	Prodaný materiál	242	38
3.	Daně a poplatky	414	388
4.	Rezervy z provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	- 277	461

Výkaz zisku a ztráty v tis. Kč

	TEXT	2025	2024
5.	Jiné provozní náklady	4 994	4 587
*	Provozní výsledek hospodaření	- 4 960	12 560
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly		
1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady na vynaložené podíly		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy		
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		
J.	Nákladové úroky a podobné úroky	809	801
1.	Nákladové úroky a podobné úroky - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné úroky	809	801
VII.	Ostatní finanční výnosy		
K.	Ostatní finanční náklady	305	339
*	Finanční výsledek hospodaření	- 1 114	- 1 140
**	Výsledek hospodaření před zdaněním	- 6 074	11 420
L.	Daň z příjmů	176	2 346
1.	Daň z příjmů splatná		1 623
2.	Daň z příjmů odložená	176	723
**	Výsledek hospodaření po zdanění	- 6 250	9 074
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	- 6 250	9 074
*	Čistý obrát za účetní období	193 187	264 511

Přehled o peněžních tocích ke dni 31. 12. 2025

Skutečnost v účetním období		2025	2024
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	7 547	4 553
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)		
Z.	Výsledek hospodaření před zdaněním	- 6 074	11 420
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace	8 285	6 644
A. 1 1	Odpisy stálých aktiv a umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu	5 979	5 476
A. 1 2	Změna stavu opravných položek, rezerv	1 609	496
A. 1 3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	- 112	- 129
A. 1 4	Výnosy z podílů na zisku		
A. 1 5	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky	809	801
A. 1 6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace		
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	2 211	18 064
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	5 526	- 6 988
A. 2 1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti a časového rozlišení aktiv	20 420	- 14 761
A. 2 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti a časového rozlišení pasiv	- 15 937	9 015
A. 2 3	Změna stavu zásob	1 043	- 1 242
A. 2 4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů		
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	7 737	11 076
A. 3	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	- 809	- 801
A. 4	Přijaté úroky		
A. 5	Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období	- 2 434	
A. 6	Přijaté podíly na zisku		
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	4 494	10 275
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B. 1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	- 8 113	- 10 062
B. 2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	560	226
B. 3	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám		
B. ***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	- 7 553	- 9 836
	Peněžní toky z finančních činností		
C. 1	Dopady změn dlouhodobých závazků z financování	715	3 635
C. 2	Dopady změn vlastního kapitálu	- 3 600	- 1 080
C. 2 1	Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, ážia a fondů ze zisku		
C. 2 2	Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům		
C. 2 3	Další vklady peněžních prostředků společníků		
C. 2 4	Úhrada ztráty společníky		
C. 2 5	Přímé platby na vrub fondů		
C. 2 6	Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně	- 3 600	- 1 080
C. ***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	- 2 885	2 555
F.	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	- 5 944	2 994
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	1 603	7 547

Příloha k účetní závěrce ke dni 31. 12. 2025

I. Charakteristika a hlavní aktivity

Vznik a charakteristika společnosti

Sídlo společnosti

SaM silnice a mosty Děčín a.s.
Oblouková 416/39
405 02 Děčín

Identifikační číslo

250 42 751

Právní forma

Akciová společnost

Vznik a charakteristika společnosti

Akciová společnost vznikla na základě zápisu do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem, v odd. B, vložka 1142 dne 15. října 1998.

Svoji činnost zaměřila hlavně na:

provádění staveb, jejich změn a odstraňování

Tuto činnost zajišťuje těmito technologiemi:

- živičné koberce
- betonové kryty
- kryty ze silničních panelů
- kryty z nestmeleného kameniva – zakalená vozovka
- dlažby z betonových tvarovek
- železobetonové mostní konstrukce
- mostní konstrukce z předpojatého betonu
- klenbové konstrukce kamenné
- mostní provizoria BB
- tlakové betony – torkret

Odštěpné závody

SaM silnice a mosty Děčín, a.s., odštěpný závod 02

Zapsáno: 26. srpna 2008

Sídlo: Královská 173/5, 408 01 Rumburk

Vedoucí odštěpného závodu: Jindřich Švec

Předmět podnikání:

- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- silniční motorová doprava nákladní
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

SaM silnice a mosty Děčín, a.s., odštěpný závod Děčín

Zapsáno: 7. srpna 2021

Sídlo: Vítězství 229, Děčín XXXI-Křešice, 408 02 Děčín

Vedoucí odštěpného závodu: Petr Kapic

Předmět podnikání:

- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- silniční motorová doprava nákladní
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Fyzické a právnické osoby podílející se více než 20 % na základním kapitálu společnosti a výše jejich podílu:

Ing. Dušan Drahoš 33,3 %

Ing. Josef Horáček 33,3 %

Ladislav Kudr 33,3 %

Členové statutárních a dozorčích orgánů k rozvahovému dni:

Představenstvo:

- předseda představenstva: Ing. Dušan Drahoš
- místopředseda představenstva: Ladislav Kudr
- člen představenstva: Ing. Josef Horáček

Dozorčí rada:

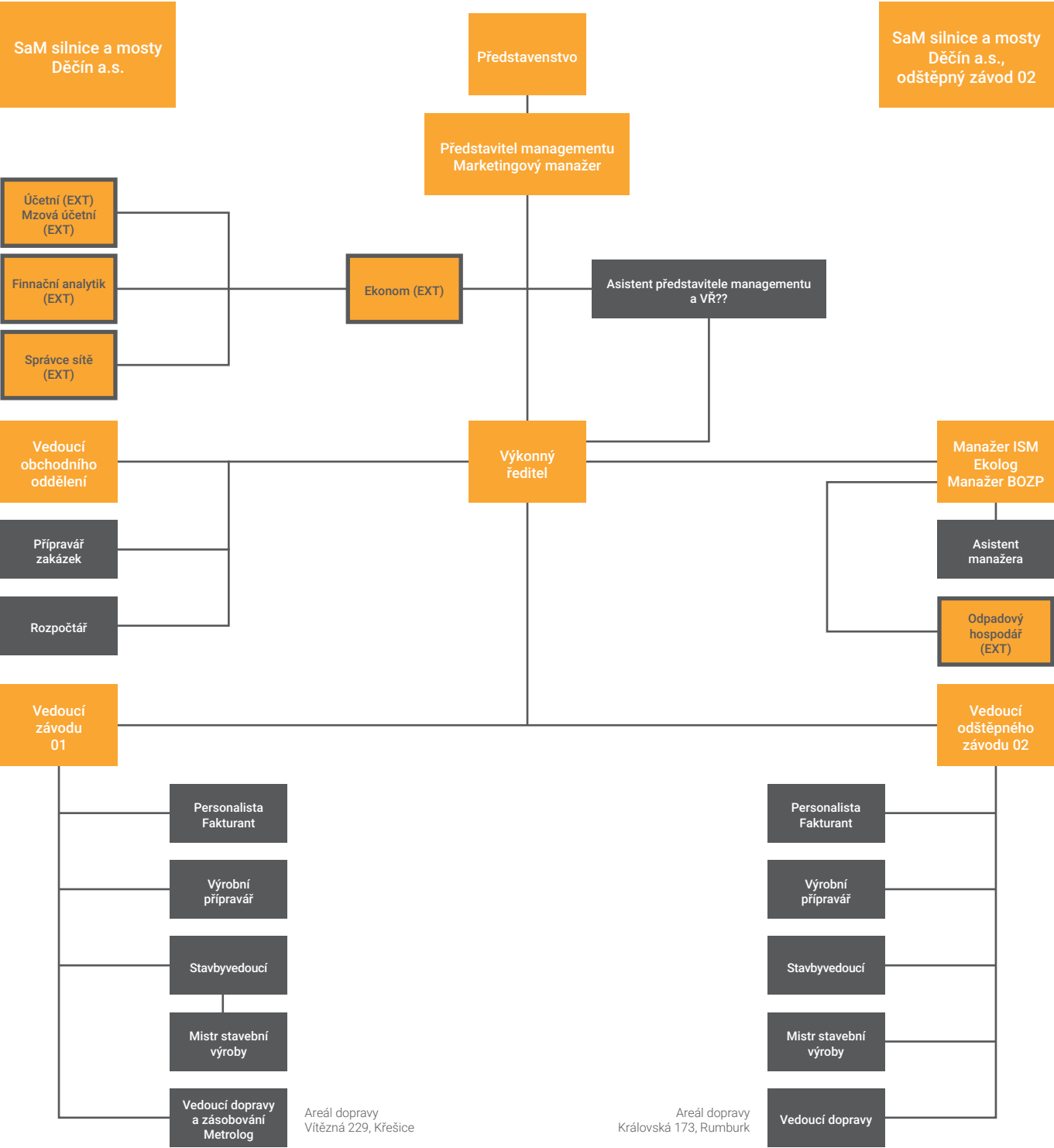
- předseda dozorčí rady: Petr Podrazil
- člen dozorčí rady: Ing. Jiří Berka
- člen dozorčí rady: Ing. Petr Erban

K řízení akciové společnosti je pověřen pan Ladislav Kudr ve funkci ředitele společnosti.

Identifikace skupiny

Společnost je součástí skupiny SaM, jejíž součástí je i sesterská společnost SaM silnice a mosty a.s. se sídlem Máchova 1129/6, 470 01 Česká Lípa.

Organizační struktura



II. Informace o účetních metodách a obecných účetních zásadách

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami (není-li dále uvedeno jinak), zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2025 za kalendářní rok 2025.

Finanční údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč), není-li dále uvedeno jinak.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 tis. Kč není vykazován v rozvaze a je účtován do nákladů v roce jeho pořízení.

Ocenění dlouhodobého majetku vlastní výroby zahrnuje přímý materiál, přímé mzdy a režijní náklady přímo spojené s jeho výrobou až do doby jeho aktivace.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo v úhrnu za zdaňovací období u jednotlivého hmotného majetku částku 80 tis. Kč a u jednotlivého nehmotného majetku částku 60 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného dlouhodobého majetku.

Účetní jednotka uplatňuje rovnoměrné odepisování dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku stanovené podle doby jeho odhadované životnosti následujícím způsobem:

Druh majetku	Počet let	Sazba v %
Software	5	20,00
Budovy	50	2,00
Haly	30	3,33
Stavby	20	5,00
Stroje*	5–15	20–6,66
Osobní automobily*	10	10,00

* V případě nákupu automobilů, jejichž stáří je více než 5 let, se snižuje doba odepisování na 5 let v případě osobních automobilů a 10 let v případě nákladních automobilů.

Zásoby

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, dopravné za dodání do výrobního areálu a další náklady související s pořízením. Úbytek materiálu je oceňován metodou FIFO.

O zásobách je účtováno metodou B.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují cenu materiálu, práce, případné subdodávky a podíl výrobní režie.

Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o opravné položky.

Stanovení opravných položek

Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků a věkové struktury pohledávek.

Závazky

Závazky jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

Rezervy

Rezervy jsou určeny k pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, že nastanou, nebo jisté, že nastanou, ale není jistá jejich výše nebo okamžik jejich vzniku.

Společnost tvoří rezervu na nevybranou dovolenou.

Přepočty cizích měn

Účetní operace v cizích měnách prováděné během roku jsou účtovány kurzem České národní banky platným ke dni uskutečnění účetního případu.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

Výnosy

Výnosy ze stavební činnosti se účtují v okamžiku předání stavebního díla objednateli, případně se na konci měsíce účtují dílčí plnění dle uzavřené smlouvy.

Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu v odložené dani.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v první den účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je k datu účetní závěrky posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit.

Klasifikace závazků

Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k rozvahovému dni, jako krátkodobé.

Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

	k 31. 12. 2025	k 31. 12. 2024
Pokladní hotovost a ceniny	113 tis. Kč	93 tis. Kč
Účty v bankách	1 490 tis. Kč	7 454 tis. Kč
Celkem	1 603 tis. Kč	7 547 tis. Kč

Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

Čistý obrat

Čistým obratem se pro účely účetnictví rozumí výše výnosů z prodeje výrobků a služeb za účetní období. Pro účely určení čistého obratu se výnosy z prodeje výrobků a služeb rozumí výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky. Při určování těchto výnosů se přihlíží zejména k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti účetní jednotky pro její zákazníky.

III. Doplnující informace k rozvaze a výkazu zisků a ztrát

III/1 Dlouhodobý majetek

- a) Vývoj dlouhodobého majetku
Vývoj dlouhodobého majetku je uveden v příloze č. 1.
- b) Dlouhodobý drobný majetek evidovaný mimo účetní evidenci:
Hodnota tohoto majetku k 31. 12. 2025 činila 8 109 tis. Kč (2024 – 7 394 tis. Kč).
- c) Rozpis hmotného majetku zatíženého zástavním právem:
1. nemovitost-mlýn č.p.416, pozemky 2588/1, 2587,2586,266/4,266/5 – zástavní právo KB a.s. č.10000071414 k zajištění úvěrových závazků 25 mil. Kč a bank. záruk 10 mil. Kč
 2. nemovitost Studánka čp. 283, pozemek 67, 68,70/2 – zástavní právo KB a.s. č.10000071460 úvěrových závazků 20 mil. Kč a bank. záruk 10 mil. Kč
 3. nemovitost Rumburk č.p. 173, parcela č.2108/1, 2110, 2111/1, 2111/2, 2111/3, 2111/4, 2113/1, 2113/2 – zástavní právo KB a.s. č.10000071463 úvěrových závazků 20 mil. Kč a bank. záruk 10 mil. Kč
 4. nemovitost Křešice u Děčína, parcela č. 212, 213, 214, 217, 218, 219/1, 219/2, 219/3, 219/4, 219/5, 219/6, 219/7, 221/1, 221/2, 221/3, 222 – zástavní právo KB a.s. č.10000071411 úvěrových závazků 25 mil. Kč a bank. záruk 10 mil. Kč.

III/2 Dlouhodobé pohledávky

Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů činí 2 493 tis. Kč (2024 – 6 175 tis. Kč). Jedná se o střednědobé pozastávky ve výši 2 236 tis. Kč splatné od 1 do 5 let (2024 – 5 851 tis. Kč) a dlouhodobé pozastávky ve výši 257 tis. Kč (2024 – 324 tis. Kč).

III/3 Krátkodobé pohledávky

- a) Souhrnná výše krátkodobých pohledávek z obchodního styku k 31. 12. 2025 činí 22 237 tis. Kč (2024 – 36 774 tis. Kč), přičemž 4 938 tis. Kč (2024 – 3 039 tis. Kč) pohledávek je po lhůtě splatnosti. Opravná položka k pohledávkám činí 2 568 tis. Kč (2024 – 682 tis. Kč).
- b) Pohledávky kryté zástavním právem nebo jiným způsobem:
Pohledávky z obchodního styku jsou kryty zástavním právem ve prospěch KB a.s. a České spořitelny a.s. k zajištění kontokorentního úvěru.
- c) Jiné pohledávky
Jiné pohledávky představují zejména pohledávku za bývalou zaměstnankyní z titulu zpronevěry ve výši 3 373 tis. Kč. Tato zaměstnankyně byla pravomocně odsouzena. K této pohledávce byla vytvořena opravná položka ve výši 3 373 tis. Kč.

III/4 Vlastní kapitál

- a) Popis změn vlastního kapitálu k 31. 12. 2025:
Vývoj vlastního kapitálu je uveden v příloze č. 2.
Valná hromada dne 23. června 2025 rozhodla, že zisk za rok 2024 ve výši 9 074 tis. Kč bude rozdělen následovně:
- na výplatu dividend ve výši 3 600 tis. Kč
 - převod na účet nerozděleného zisku ve výši 5 474 tis. Kč.
- b) Plánované rozdělení hospodářského výsledku za rok 2025
Rozdělení zisku za rok 2025 bude předmětem následující valné hromady.
- c) Základní kapitál
Základní kapitál tvoří 18 ks zaknihovaných akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 tis. Kč.
- d) Jiný výsledek hospodaření
Jiný výsledek hospodaření ve výši -702 tis. Kč představuje náklad ze změny metody výpočtu rezervy na nevybranou dovolenou.

III/5 Rezervy

Ostatní rezervy představují rezervu na nevybranou dovolenou ve výši 1 470 tis. Kč (2024 – 1 045 tis. Kč).

III/6 Dlouhodobé závazky

a) Závazky k úvěrovým institucím

Účel úvěru	Výše úvěru	Výše úroku	Splatnost	Stav úvěru k 31. 12. 2025	Splatnost do 1 roku	Splatnost od 1 do 5 let
Pořízení dl. majetku	3 500	3,42 %	31. 1. 2025	0	0	
Pořízení dl. majetku	3 821	1,80 %	28. 2. 2025	0	0	
Pořízení pozemku	2 924	1M PRIBOR + 1,35 %	31. 8. 2027	1 078	693	385
Pořízení nákladních aut	4 430	4,55 %	31. 10. 2029	4 214	1 099	3 115
Celkem	14 675			5 292	1 792	3 500

Účel úvěru	Výše úvěru	Výše úroku	Splatnost	Stav úvěru k 31. 12. 2025	Splatnost do 1 roku	Splatnost od 1 do 5 let
Pořízení dl. majetku	3 500	3,42 %	31. 1. 2025	13	13	
Pořízení dl. majetku	3 821	1,80 %	28. 2. 2025	193	193	
Pořízení pozemku	2 924	1M PRIBOR + 1,35 %	31. 8. 2027	1 770	692	1 078
Pořízení nákladních aut	1 600	4,55 %	31. 10. 2029	1 600	98	1 502
Celkem	11 845			3 576	996	2 580

Část těchto úvěrů ve výši 1 792 tis. Kč je splatná do 1 roku (2024 – 996 tis. Kč), proto je vykázána jako krátkodobá (Pasiva C.II.2. Závazky k úvěrovým institucím). Zbýlá část úvěrů ve výši 3 500 tis. Kč (2024 – 2 580 tis. Kč) je vykázána jako dlouhodobá (Pasiva C.I.2. Závazky k úvěrovým institucím).

b) Odložený daňový závazek

Odložený daňový závazek lze analyzovat takto:

	k 31. 12. 2025	k 31. 12. 2024
Zůstatková cena majetku	-7 135	-3 807
Pohledávky	2 064	0
Rezerva na nevybranou dovolenou	1 470	1 044
CELKEM	-3 602	-2 763
Sazba daně	21 %	21 %
Odložený daňový závazek	-756	-580

c) Jiné závazky

Společnost v roce 2024 čerpala obchodní úvěr na pořízení stroje Caterpillar ve výši 4 009 tis. Kč a v roce 2025 čerpala dva obchodní úvěry na pořízení osobních aut ve výši 2 063 tis. Kč. Část těchto úvěrů ve výši 1 770 tis. Kč je splatná do 1 roku (2024 – 726 tis. Kč), proto je vykázána jako krátkodobá (Pasiva C.II.8.7. Jiné závazky). Zbýlá část úvěru ve výši 2 826 tis. Kč (2024 – 3 031 tis. Kč) je vykázána jako dlouhodobá (Pasiva C.I.9.3. Jiné závazky). Celkový závazek z těchto úvěrů (jistina + úroky) byl 6 804 tis. Kč, přičemž splaceno bylo 1 535 tis. Kč. V roce 2026 bude splaceno 2 064 tis. Kč a v dalších letech 3 205 tis. Kč.

III/7 Krátkodobé závazky

- a) Souhrnná výše krátkodobých závazků z obchodního styku k 31. 12. 2025 činí 23 781 tis. Kč (2024 – 38 720 tis. Kč), přičemž 9 533 tis. Kč (2024 – 7 869 tis. Kč) závazků je po lhůtě splatnosti.
- b) Závazky k podnikům ve skupině:
SaM silnice a mosty a.s. 11 702 tis. Kč (2024 – 10 206 tis. Kč)
z toho po lhůtě splatnosti: 5 993 tis. Kč (2024 – 4 025 tis. Kč)
- c) Závazky k úvěrovým institucím činí 1 792 tis. Kč (2024 – 2 745 tis. Kč). Jedná se o zůstatek kontokorentního úvěru ve výši 0 tis. Kč (2024 – 1 749 tis. Kč) a o krátkodobou část bankovního úvěru ve výši 1 792 tis. Kč (2024 – 996 tis. Kč). Viz bod III/6 a.

Úvěrové smlouvy

KB – rámcová smlouva na provozní financování a bankovní záruky (limit rámce ve výši 27 mil. Kč) jejíž součástí je i poskytnutí kontokorentního úvěru ve výši 13 mil. Kč s termínem čerpání na dobu neurčitou.

ČS – kontokorentní úvěr ve výši 7,059 mil. Kč s termínem čerpání na dobu neurčitou, nerevolvingový úvěr ve výši 5 mil. Kč, úvěrová linka 14 mil. Kč

d) Jiné závazky:

Jiné závazky představují především krátkodobou část obchodních úvěrů na stroje Caterpillar ve výši 1 770 tis. Kč (2024 – 726 tis. Kč). Viz bod III/6 c.

III/8 Zaměstnanci, vedení společnosti a statutární orgány

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a členů vedení společnosti je následující: 109 zaměstnanců za rok 2025 (86 dělníků a 23 THP) a 113 zaměstnanců v roce 2024 (82 dělníků a 31 THP).

Odměny členům statutárních a dozorčích orgánů: 210 tis. Kč (2024 – 210 tis. Kč).

III/9 Výnosy z běžné činnosti

Tržby za provedené stavební práce činily 191 651 tis. Kč (2024 – 262 959 tis. Kč).

III/10 Daň z příjmů

Odložená daň z příjmů (změna stavu odloženého daňového závazku) činí 176 tis. Kč (2024 – 723 tis. Kč). Rozpis odloženého daňového závazku je uveden v bodě III/6 c.

III/11 Transakce a vztahy se spřízněnými subjekty

Výnosy z transakcí se spřízněnými subjekty činily 265 tis. Kč (125 tis. Kč v roce 2024).

Celkové nákupy od spřízněných subjektů činily 34 921 tis. Kč (38 582 tis. Kč v roce 2024).

Závazky vůči spřízněným subjektům jsou uvedeny v bodě III/7 b).

III/12 Bankovní záruky, závazky nevykázané v rozvaze

Společnost je dodavatelem stavebních prací, jak pro státního, tak soukromého investora, kde v souladu se smluvními podmínkami je povinna poskytnout objednateli bankovní záruku za kvalitní provedení díla a na opravy po dobu záruční lhůty.

Bankovní záruky k 31. 12. 2025

Banka	Platnost do 1 roku	Platnost nad 1 rok	Celkem
KB	73	4 141	4 214
ČS	589	0	589
	662	4 141	4 803

Bankovní záruky k 31. 12. 2024

Banka	Platnost do 1 roku	Platnost nad 1 rok	Celkem
KB	0	3 569	3 569
ČS	1 127	0	1 127
	1 127	3 569	4 696

III/13 Významná následná událost

Po datu účetní závěrky nenastala žádná významná následná událost.



Ing. Dušan Drahoš
předseda představenstva
V Děčíně, dne 29. května 2026

Vývoj dlouhodobého majetku (Příloha č. 1)

Dlouhodobý hmotný majetek	Pozemky	Budovy, stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Pořízení DHM (042)	Zálohy (052)	Celkem
Pořizovací cena							
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2025	5 500	31 592	26 021	52 006	855		115 974
Přírůstky				6 962	1 151		8 113
Přeúčtování							
Úbytky			-370	-1 344			-1 714
Konečný zůstatek k 31. 12. 2025	5 500	31 592	25 651	57 624	2 006		122 373
Oprávk							
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2025		-17 728	-18 615	-23 627			-59 970
Přírůstky		-986	-1 229	-3 764			-5 979
Úbytky			370	896			1 266
Konečný zůstatek k 31. 12. 2025		-18 714	-19 474	-26 495			-64 683
Čistá hodnota							
31. prosince 2024	5 500	13 864	7 406	28 379	855		56 004
31. prosince 2025	5 500	12 878	6 177	31 129	2 006		57 690

Dlouhodobý nehmotný majetek	Software	Pořízení dl. hmot. majetku (041)	Zálohy (051)	Celkem	Celkem
Pořizovací cena					
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2025	200			200	116 174
Přírůstky					8 113
Přeúčtování					
Úbytky					-1 714
Konečný zůstatek k 31. 12. 2025	200			200	122 573
Oprávk					
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2025	-200			-200	-60 170
Přírůstky					-5 979
Úbytky					1 266
Konečný zůstatek k 31. 12. 2025	-200			-200	-64 883
Čistá hodnota					
31. prosince 2024					56 004
31. prosince 2025					57 690

Vývoj vlastního kapitálu (Příloha č. 2)

Vývoj vlastního kapitálu	Základní kapitál	Hospodářský výsledek	Jiný výsledek hospodaření	Nerozdělený zisk min. let	Celkem
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2025	18 000	9 074		25 050	52 124
Převedení zisku 2024		-5 474		5 474	0
Výplata dividend		-3 600			-3 600
Změna metody			-702		-702
Ztráta za rok 2025		-6 250			-6 250
Konečný zůstatek k 31. 12. 2025	18 000	-6 250	-702	30 524	41 572

Vývoj vlastního kapitálu	Základní kapitál	Hospodářský výsledek		Nerozdělený zisk min. let	Celkem
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2024	18 000	2 569		23 561	44 130
Převedení zisku 2023		-1 489		1 489	0
Výplata dividend		-1 080			-1 080
Zisk za rok 2024		9 074			9 074
Konečný zůstatek k 31. 12. 2024	18 000	9 074		25 050	52 124

Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře SaM silnice a mosty Děčín a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti SaM silnice a mosty Děčín, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k 31. 12. 2025, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti SaM silnice a mosty Děčín, a.s. k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Výrok auditora

SaM silnice a mosty Děčín a.s.

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Liberci, dne 29. května 2026

Ing. Kateřina Topolová
auditor
Evidenční číslo 2387



AUDIT TOPOL s.r.o.
Ještědská 261, 460 08 Liberec
Evidenční číslo 453

SaM silnice a mosty Děčín a.s.

I. Předpokládaný vývoj účetní jednotky

Tržní prostředí ve stavebnictví bylo podle našeho názoru v roce 2025 stabilní. Ceny vstupních nákladů se ale neustále navyšují. Poptávka investorů je sice stabilní, ale nárůst získaných zakázek neprobíhá v průběhu stavební sezóny rovnoměrně. Pro rok 2026 se podařilo zajistit poměrně významné zakázky, za více než 46 mil. Kč a strukturu zakázek, pokud se týká skladby stavebních prací, můžeme hodnotit jako příznivou.

II. Významné události po rozvahovém dni

Vedení společnosti posoudilo schopnost společnosti nepřetržitě pokračovat ve své činnosti a při tomto posouzení zohlednilo dostupné informace o finanční situaci společnosti, jejím hospodaření, očekávaném vývoji a dalších relevantních skutečnostech. Na základě tohoto posouzení vedení společnosti dospělo k závěru, že nejsou známy žádné významné nejistoty, které by mohly významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě pokračovat ve své činnosti.

III. Aktivita v oblasti výzkumu a vývoje

Společnost nevyvíjela žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

IV. Pobočka v zahraničí

Společnost nemá žádnou pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

V. Aktivita v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích

Při provádění stavebních prací se řídíme danými normami a nastavenými standardy kvality, prostředí a bezpečnosti práce.

Naši zaměstnanci jsou motivováni vedle běžných mzdových nástrojů také cílovými prémie a ročními odměnami. V sociálním programu našich společností jsou vybraným zaměstnancům poskytovány příspěvky na penzijní pojištění a stravování. Zásluhy jednotlivých zaměstnanců jsou pak ohodnocovány individuálně i při příležitosti jejich životních jubileí. Také pracovně právní vztahy jsou nastaveny standardně a ojedinělé problémy v této oblasti jsou řešeny operativně.

VI. Nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů

V průběhu roku nedošlo k nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů.

Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou dle § 82 zákona č. 90/2015 Sb. o obchodních korporacích za rok 2025

Představenstvo společnosti SaM silnice a mosty Děčín a.s. jako statutární orgán ovládané osoby vypracovalo dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb. o obchodních korporacích následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a společností SaM silnice a mosty Děčín a.s. jako ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Propojené osoby“), a to za účetní období roku 2025.

1. Ovládaná osoba

SaM silnice a mosty Děčín a.s., se sídlem Děčín, Oblouková 416/39, PSČ 405 02, IČ: 250 42 751

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1142.

2. Ovládající osoba

2.1. Ing. Dušan Drahoš, Česká 1954/2 Děčín – s podílem 33 % na hlasovacích právech

2.2. Ing. Josef Horáček, Boženy Němcové 2853, Česká Lípa – s podílem 33 % na hlasovacích právech

2.3. Ladislav Kudr, Srní 193, Děčín XVII-Jalůvčí, – s podílem 33 % na hlasovacích právech

3. Ostatní osoby ovládané stejnou osobou ovládající

3.1. SaM silnice a mosty a.s.

se sídlem Česká Lípa, Máchova 1129, PSČ 470 01

IČ: 250 18 094

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 972.

Ing. Dušan Drahoš – s podílem na hlasovacích právech 50 %

Ing. Josef Horáček – s podílem na hlasovacích právech 50 %

3.2. PROMOS SOSNOVÁ spol. s r.o.

se sídlem Česká Lípa, Sosnová 12, PSČ 470 01

IČ: 627 43 015

Společnost je zapsaná v obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 8923.

Ing. Dušan Drahoš – s podílem na hlasovacích právech 50 %

Ing. Josef Horáček – s podílem na hlasovacích právech 50 %

4. Úloha ovládané osoby

Společnost SaM silnice a mosty Děčín a.s. se od svého založení zabývá prováděním dopravních, průmyslových a inženýrských staveb, silniční motorovou dopravou. Do činnosti společnosti SaM silnice a mosty Děčín a.s. není ze strany Ovládajících osob nijak zásadně zasahováno a společnost je tak řízena standardním způsobem.

5. Způsob a prostředky ovládní

Ovládající osoba Ing. Dušan Drahoš, Ing. Josef Horáček a Ladislav Kudr jsou ve smyslu ustanovení §78 považovány za osoby jednající ve schodě, kdy společně pak disponují 100 % hlasů ve společnosti SaM silnice a mosty Děčín a.s.

Ovládající osoba Ing. Dušan Drahoš uplatňuje svůj vliv přímo jako akcionář na valné hromadě, činnost společnosti řídí v rámci funkce předsedy představenstva.

Ovládající osoba Ladislav Kudr uplatňuje svůj vliv přímo jako akcionář na valné hromadě, činnost společnosti řídí v rámci funkce ředitele podniku a místopředsedy představenstva.

Ovládající osoba Ing. Josef Horáček uplatňuje svůj vliv přímo jako akcionář na valné hromadě, činnost společnosti řídí v rámci funkce člena představenstva.

6. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, jenž přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích

10 % vlastního kapitálu k 31. 12. 2024: 5 212 tis. Kč

V účetním období roku 2025 nebyla učiněna žádná jednání, jež by se týkala majetku, který přesahuje výše uvedenou částku, s výjimkou běžných obchodních vztahů.

SaM silnice a mosty Děčín a.s.

Prodej výrobků (zejména stavební práce)	128 tis. Kč
Prodej služeb	137 tis. Kč
Prodeje celkem	265 tis. Kč
Nákup materiálů	7 908 tis. Kč
Nákup služeb (zejména stavební práce)	26 771 tis. Kč
Ostatní nákupy	186 tis. Kč
Nákupy celkem	34 865 tis. Kč

7. Přehled uzavřených smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými

Mezi Ovládající osobou a Ovládanou osobou nejsou ke dni zpracování této zprávy uzavřeny žádné vzájemné smlouvy (za vzájemné smlouvy se pro účely této zprávy považují veškeré smlouvy, které ke dni zpracování této zprávy nebyly naplněny, resp. z nichž alespoň jedné ze stran plynou jakákoliv práva, resp. povinnosti).

Mezi Ovládanou osobu a osobami ovládanými Ovládající osobou nejsou ke dni zpracování této zprávy uzavřeny žádné vzájemné smlouvy (za vzájemné smlouvy se považují veškeré smlouvy, které ke dni zpracování této zprávy nebyly naplněny).

8. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou a Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou uvedení, zda převládají výhody nebo nevýhody a jaká z toho plynou pro Ovládanou osobu rizika, zda, jakým způsobem a v jakém období byla nebo bude vyrovnána případná újma

Z titulu vztahů mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou a Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou plynou Ovládané osobě SaM silnice a mosty Děčín a.s. výhody ze vzájemné spolupráce se SaM silnice a mosty a.s., Česká Lípa. Vzájemná spolupráce se týká zejména výpomoci při zpracování zakázek, dodávky prací u speciálních technologií, rozvoj informačních technologií. Pro Ovládanou osobu tato vzájemná spolupráce nepředstavuje žádná rizika. Ovládané osobě nevznikla žádná újma.

9. Závěr

Představenstvo společnosti SaM silnice a mosty Děčín a.s. prohlašuje, že zpracovalo tuto Zprávu s péčí řádného hospodáře a že do této zprávy zahrnuje všechny jemu známé vztahy mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou a Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou.

Jméno, příjmení, funkce



Ing. Dušan Drahoš
Předseda představenstva

Jméno, příjmení, funkce



Ing. Josef Horáček
Místopředseda představenstva

Jméno, příjmení, funkce



Ladislav Kudr
Člen představenstva

V České Lípě, dne 27. 3. 2026

SaM silnice a mosty a.s.
konsolidace

06

Rozvaha v tis. Kč – konsolidace

TEXT		2025	2024
	Brutto	Korekce	Netto
AKTIVA CELKEM		707 156	409 060
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál		
B.	Stálá aktiva	456 976	171 179
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	4 277	
1.	Nehmotné výsledky vývoje		
2.	Ocenitelná práva	4 277	
2.1.	Software	4 277	
2.2.	Ostatní ocenitelná práva		
3.	Goodwill		
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek		
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek		
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	452 699	171 179
1.	Pozemky a stavby	113 204	53 974
1.1.	Pozemky	11 059	11 059
1.2.	Stavby	102 145	42 915
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	335 475	113 185
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku		
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek		
4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů		
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny		
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek		
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	4 020	4 020
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	209	209
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	3 811	3 811
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek		
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba		
3.	Podíly – podstatný vliv		
4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv		
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly		
6.	Zápůjčky a úvěry – ostatní		
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek		
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek		
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek		
C.	Oběžná aktiva	249 215	231 798
C. I.	Zásoby	50 077	34 401
1.	Materiál	16 240	13 790
2.	Nedokončená výroba a polotovary	32 050	32 050
3.	Výrobky a zboží	1 787	2 661
3.1.	Výrobky	1 787	2 461
3.2.	Zboží		200
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny		
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby		
C. II.	Pohledávky	105 446	95 289
1.	Dlouhodobé pohledávky	4 818	4 818
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	4 411	4 411

Rozvaha v tis. Kč – konsolidace

TEXT		2025	2024
	Brutto	Korekce	Netto
1.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba		
1.3.	Pohledávky – podstatný vliv		
1.4.	Odložená daňová pohledávka		
1.5.	Pohledávky – ostatní	407	407
1.5.1.	Pohledávky za společníky		
1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	147	147
1.5.3.	Dohadné účty aktivní		
1.5.4.	Jiné pohledávky	260	260
2.	Krátkodobé pohledávky	100 628	- 10 157
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	95 329	- 6 702
2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba		
2.3.	Pohledávky – podstatný vliv		
2.4.	Pohledávky – ostatní	5 299	- 3 455
2.4.1.	Pohledávky za společníky		
2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		
2.4.3.	Stát – daňové pohledávky	950	950
2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	325	325
2.4.5.	Dohadné účty aktivní		
2.4.6.	Jiné pohledávky	4 024	- 3 455
C. III.	Krátkodobý finanční majetek		
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek		
C. IV.	Peněžní prostředky	93 692	93 692
1.	Peněžní prostředky v pokladně	607	607
2.	Peněžní prostředky na účtech	93 085	93 085
D.	Časové rozlišení aktiv	965	965
1.	Náklady příštích období	886	886
2.	Komplexní náklady příštích období		
3.	Příjmy příštích období	79	79
TEXT		2025	2024
PASIVA CELKEM		411 202	409 060
A.	Vlastní kapitál	251 082	278 760
A. I.	Základní kapitál	118 000	118 000
1.	Základní kapitál	118 000	118 000
2.	Vlastní podíly (-)		
3.	Změny základního kapitálu		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy		
1.	Ážio		
2.	Kapitálové fondy		
2.1.	Ostatní kapitálové fondy		
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací		
2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací		
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací		
A. III.	Fondy ze zisku		
1.	Ostatní rezervní fondy		
2.	Statutární a ostatní fondy		

Rozvaha v tis. Kč – konsolidace

TEXT	2025	2024
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	153 830	155 087
1. Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	157 160	155 087
2. Jiný výsledek hospodaření minulých let	- 3 330	
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	- 20 748	5 673
A. VI. Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku		
B. + C. Cizí zdroje	160 065	130 130
B. Rezervy	8 324	2 571
1. Rezerva na důchody a podobné závazky		
2. Rezerva na daň z příjmů		
3. Rezervy podle zvláštních předpisů		
4. Ostatní rezervy	8 324	2 571
C. Závazky	151 741	127 559
C. I. Dlouhodobé závazky	21 248	23 990
1. Vydané dluhopisy		
1.1. Vyměnitelné dluhopisy		
1.2. Ostatní dluhopisy		
2. Závazky k úvěrovým institucím	15 440	13 660
3. Dlouhodobé přijaté zálohy		
4. Závazky z obchodních vztahů	89	89
5. Dlouhodobé směnky k úhradě		
6. Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
7. Závazky – podstatný vliv		
8. Odložený daňový závazek	2 893	7 210
9. Závazky – ostatní	2 826	3 031
9.1. Závazky ke společníkům		
9.2. Dohadné účty pasivní		
9.3. Jiné závazky	2 826	3 031
C. II. Krátkodobé závazky	130 493	103 569
1. Vydané dluhopisy		
1.1. Vyměnitelné dluhopisy		
1.2. Ostatní dluhopisy		
2. Závazky k úvěrovým institucím	8 159	7 185
3. Krátkodobé přijaté zálohy	31 234	149
4. Závazky z obchodních vztahů	70 270	76 985
5. Krátkodobé směnky k úhradě		
6. Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
7. Závazky – podstatný vliv		
8. Závazky ostatní	20 830	19 250
8.1. Závazky ke společníkům		
8.2. Krátkodobé finanční výpomoci		
8.3. Závazky k zaměstnancům	10 946	10 268
8.4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	6 003	5 669
8.5. Stát – daňové závazky a dotace	1 923	2 384
8.6. Dohadné účty pasivní	17	
8.7. Jiné závazky	1 941	929
D. Časové rozlišení pasiv	55	170
1. Výdaje příštích období	55	170
2. Výnosy příštích období		

Výkaz zisku a ztráty v tis. Kč – konsolidace

	TEXT	2025	2024
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	713 141	878 176
II.	Tržby z prodeje zboží	800	
A.	Výkonová spotřeba	520 471	646 403
1.	Náklady vynaložené na prodej zboží	200	
2.	Spotřeba materiálu a energie	199 204	252 827
3.	Služby	321 067	393 576
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	- 13 426	9 481
C.	Aktivace (+/-)	- 3 087	- 4 357
D.	Osobní náklady	194 456	193 102
1.	Mzdové náklady	144 072	143 090
2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	50 384	50 012
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	49 549	49 149
2.2.	Ostatní náklady	835	863
E.	Úpravy hodnot z provozní oblasti	24 768	21 768
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	22 882	21 749
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	22 882	21 749
1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné		
2.	Úpravy hodnot zásob		
3.	Úpravy hodnot pohledávek	1 886	19
III.	Ostatní provozní výnosy	8 893	19 794
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	605	3 503
2.	Tržby z prodaného materiálu	7 575	12 187
3.	Jiné provozní výnosy	713	4 104
F.	Ostatní provozní náklady	21 499	22 171
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	604	210
2.	Prodaný materiál	7 031	11 251
3.	Daně a poplatky	2 279	1 913
4.	Rezervy z provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	2 423	600

Výkaz zisku a ztráty v tis. Kč – konsolidace

	TEXT	2025	2024
5.	Jiné provozní náklady	9 162	8 197
*	Provozní výsledek hospodaření	- 21 847	9 402
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly		
1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady na vynaložené podíly		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	732	1 349
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	732	1 349
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		
J.	Nákladové úroky a podobné úroky	1 797	1 223
1.	Nákladové úroky a podobné úroky – ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné úroky	1 797	1 223
VII.	Ostatní finanční výnosy	27	211
K.	Ostatní finanční náklady	2 178	2 598
*	Finanční výsledek hospodaření	- 3 216	- 2 261
**	Výsledek hospodaření před zdaněním	- 25 063	7 141
L.	Daň z příjmů	- 4 315	1 468
1.	Daň z příjmů splatná	2	1 658
2.	Daň z příjmů odložená	- 4 317	- 190
**	Výsledek hospodaření po zdanění	- 20 748	5 673
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	- 20 748	5 673
*	Čistý obrát za účetní období	720 245	889 427

Přehled o peněžních tocích konsolidace ke dni 31. 12. 2025

	TEXT	2025	2024
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	93 361	109 298
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)		
Z.	Výsledek hospodaření před zdaněním	- 25 063	7 141
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace	28 255	18 949
A. 1 1	Odpisy stálých aktiv a umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu	22 882	21 749
A. 1 2	Změna stavu opravných položek, rezerv	4 309	619
A. 1 3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	- 1	- 3 293
A. 1 4	Výnosy z podílů na zisku		
A. 1 5	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky	1 065	- 126
A. 1 6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace		
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	3 192	26 090
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	21 056	- 19 992
A. 2 1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti a časového rozlišení aktiv	8 064	- 22 045
A. 2 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti a časového rozlišení pasiv	28 668	- 7 594
A. 2 3	Změna stavu zásob	- 15 676	9 647
A. 2 4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů		
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	24 248	6 098
A. 3	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	- 1 797	- 1 223
A. 4	Přijaté úroky	732	1 349
A. 5	Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období	- 2 811	- 377
A. 6	Přijaté podíly na zisku		
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	20 372	5 847
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B. 1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	- 18 621	- 35 979
B. 2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	605	3 503
B. 3	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám		
B. ***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	- 18 016	- 32 476
	Peněžní toky z finančních činností		
C. 1	Dopady změn dlouhodobých závazků z financování	1 575	14 572
C. 2	Dopady změn vlastního kapitálu	- 3 600	- 3 880
C. 2 1	Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, ážia a fondů ze zisku		
C. 2 2	Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům		
C. 2 3	Další vklady peněžních prostředků společníků		
C. 2 4	Úhrada ztráty společníky		
C. 2 5	Přímé platby na vrub fondů		
C. 2 6	Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně	- 3 600	- 3 880
C. ***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	- 2 025	10 692
F.	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	331	- 15 937
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	93 692	93 361



SaM silnice a mosty a.s.

Máchova 1129/6
470 01 Česká Lípa
T – 487 834 467
E – sam-cl@sam-cl.cz
DS – 5idcg8m



SaM silnice a mosty Děčín a.s.

Oblouková 416/39
405 02 Děčín I
T – 412 704 521
E – samdecin@sam-dc.cz
DS – mibscsa